

---

# 精益设备管理之 TPM 全员设备保全课纲

## 【课程背景】

政府提出，企业要“转方式，促发展，调结构，保民生”企业转什么方式，结构如何调？中国成为世界工厂，环境不堪重负，政府提出要绿色 GDP?企业如何发展才能符合未来的需要？

为什么 TPM 是离散型制造业和流线型方式的主要形式？

三星为什么能通过彻底推行 TPM 超越电子行业老大日本索尼？

企业的效率该如何提高？如何让设备保证生产与品质？中何提高整体效率？

面对不断增长的设备维护成本，不断增加的设备维修时间该如何？

订单越急，设备越是故障频发，作为管理者该如何办？

企业部门间推诿扯皮现象严重，该如何提高部门之间的协作性？

安全事故频发，不断出现的安全事故让人心惊胆战，我们的企业是不是把安全隐患都消除了？

怎么预防今后安全事故？又怎样才能真正做到以人为本呢？

为什么 TPM 的自主保全活动能使工厂成为一个环境清洁亮丽，设备完好无损，管理有序的现场？

## 【课程收益】

- 掌握以设备为主制造业的高级管理模式—TPM
- 了解自主管理的最高形态，自动自己发，自主自治

- 
- 掌握设备绩效管理的 KPI 指标
  - 降低企业设备的维护成本，提升设备的综合效率
  - 掌握设备点检，故障诊断，劣化复原，设备维护的技能

#### 【课程对象】

生产副总，生产总监、厂长、TPM 经理/TPM 专员、设备经理、设备工程师

#### 【课程时长】

3 天（6 小时/天）

#### 【课程老师】

郭涛老师

#### 【课程方式】

60%理论+30%案例讲解演练+10%点评总结

#### 【课程大纲】

### 一、TPM 概论

- 1、TPM 概论
- 2、TPM 定义与特点
- 3、TPM 起源与发源
- 4、TPM 三大管理思想

---

5、TPM 设备管理活动内容

6、TPM 设备管理的核心 KPI 指标

## 二、TPM 之自主保全

1、自主保全活动概论

- 自主保全定义
- 自主保全与专业保全技能分担
- 自主保全在 TPM 体系中的定位
- 自主保全活动的体系建立

2、自主保全活动展开（点检表、作业标准等）

- 开展自主保全七步骤的思考方式
- 自主保全活动七步骤
- 成功开展 TPM 自主保全的 12 关键点
- 成功开展自主保全所要解决的问题

案例分享：[某台资自行车集团自主保全](#)

3、自主保全管理体系建立（诊断表）

- 自主保全之推进体系
- 自主保全之评价体系
- 自主保全之改善体系

---

## 案例分享：某企业自主保全实施方案

### 4、自主保全活动的几大法宝（会议表/看板）

- 自主保全对人员的要求
- 自主保全活动小组的建设
- 自主保全活动之管理看板
- 自主保全活动之重点说明教育

## 案例分享：某企业自主保全案例

### 三、TPM之个别改善（OEE表、故障清单表）

#### 1、TPM活动内容

#### 2、个别改善的内容与目标

- 为什么要进行个别改善
- 个别改善的要点
- 个别改善的切入点
- 个别改善的内容
- 消除慢性损失的极限活动
- 个别改善的内容与目标
- 3M的16大损耗分析
- 设备八大损耗与综合效率间的关系

- 
- 设备综合效率提升

### 3、个别改善的推行步骤

- 推行个别改善前需要明确事项
- 个别改善的展开八步骤

案例分享：某企业个别改善案例

## 四、TPM之专业保全

### 1、什么是设备管理

### 2、设备管理意义，目标与指标

### 3、设备保全活动分类与任务分析

### 4、专业保全概述

- 专业保全定义与导入背景
- 建立专业保全的基本框架
- 专业保全的推进步骤
- 专业保全活动的实施
- 专业保全体制的构筑方法
- 专业设备管理的评价指标

### 5、专业保全之定期保全管理（专业保全体系图、专业点检标准等）

- 定期保全定义与范围

- 
- 定期保全的步骤

## 6、专业保全之设备故障管理（故障分析表、对策表）

- 设备故障管理的主要内容
- 故障的基本概念和种类
- 故障的基本思考方向
- 故障原因分析与发展规律
- 实现“零故障”的5对策
- 如何优化设备故障处理流程
- 设备故障管理的工具
- 故障管理流程—再发生防止

## 7、专业保全之安全管理（绩效管理表、要领表）

- 安全管理之 EHS 绩效与目标
- 安全管理之安全锁使用方法
- 安全管理之 KYT 训练

## 8、专业保全之教育培训（OPL 表）

- 一点通培训（OPL）定义
- 自主培训

**案例分享：**某台资企业专业保全案例

---

## 五、TPM 之设备点检

- 1、设备管理使用要求
- 2、设备点检与专职点检 人员技能表
- 3、点检周期与业务关联
- 4、设备点检的工作体系 日常点检表
- 5、设备点检制的“八定”与“六大”要求
- 6、常检员的日常工作管理
- 7、如何开展 TPM 活动专业点检工作
- 8、设备点检管理的四大标准
- 9、点检操作实施

[案例：某企业设备点检案例分享](#)

## 六、TPM 之提案改善

- 1、什么是提案改善活动
- 2、提案改善活动思路，意义与特点
- 3、改善提案活动实施与运作要点
- 4、提案活动流程，要点，项目与权限
- 5、提案审检人员的要求
- 6、改善提案内容与范围 提案表

---

## 7、营造持续变革的氛围

案例分享：某企业提案案例

总结，答疑