

精益思想实战运用

【课程背景】

精益生产 (Lean Production, 简称 LP) 是因为日本汽车业本世纪在世界崛起, 美国麻省理工学院根据其在“国际汽车项目”研究中, 基于对日本丰田生产方式 (Toyota Production System) 的研究与总结, 以及对美国汽车工业的反思与总结, 提出的一种生产管理方法。

“欧美企业将三分之二的研究发展经费, 花在新产品研发上面, 将另外三分之一的钱用在生产过程的改善; 可是日本的做法刚好相反。而我认为欧美的做法是错误的, 以前, 发明、开发新产品是企业竞争中最重要武器, 但是现在竞争的重心是在于生产过程的改善。”

——美国麻省理工学院管理学院院长梭罗教授

精益生产技术就是改善生产过程的最佳利器, 采用了精益生产技术的日本丰田汽车公司, 2003 与 04 年连续两个年度营业利润均达到美国三大汽车公司 (通用、福特、克莱斯勒) 利润总和的 6~7 倍, 这是因为精益生产的改善, 能够同时达成品质、成本、交期、服务、士气的改善。

【课程收益】

- 认识“高质量、低成本、短交期”和“持续改善”的精益生产核心理念;
- 掌握企业现场浪费之源与八大浪费, 并如何持续消除浪费的思路与方法;
- 掌握实现“精益生产”的四大原则并有效运用的思路

【课程对象】

生产副总、生产总监、精益/生产经理、物流经理、车间主任

【课程时长】

1天（6小时/天）

【课程老师】

郭涛老师

【课程方式】

40%理论+30%案例讲解+20%模拟演练+10%点评总结

【课程大纲】

一、精益生产概论

视频案例分析：国庆阅兵

1、精益生产之屋

- 准时化
- 自働化

2、企业经营的根本目的

- 定策略方向—成本领先战略
- 永续经营之根本

3、精益思想五大原则（价值流模型图）

- 价值—价值三大过程、价值角度，难点，要素

案例分析：多伊尔·威尔逊

- 价值流

案例分享：某企业的价值流图

- 流动

案例分享：某企业流动管理看板

- 拉动

- 尽善尽美

案例分析：从老太太买枣所想到的

4、精益生产价值定义解释

- 工作与作业
- 劳动密度与劳动强度
- 可动率与运转率
- 假效率与真效率
- 个别效率与整体效率

视频案例分析：一人多岗

二、认知企业常见的八大浪费与浪费消除

(模拟演练)

1、价值与浪费的定义

- 价值的定义
- 浪费的定义
- 浪费的三种形态
- 浪费的识别

2、认识企业浪费之源

3、企业常见的八大浪费（浪费识别表）

- 过量生产的浪费
- 库存的浪费
- 等待的浪费
- 加工不良的浪费
- 搬运的浪费
- 不良的浪费
- 动作的浪费
- 管理的浪费

课堂演练—寻找浪费

4、模拟演练与研讨—如何提升 Q,C,D（改善表、精益工具体系图）

- 传统生产方式模拟—QCD

- 游戏规则与分工

现场分组演练

- 总结与发表—浪费？如何消除？
- 精益基础生产方式模拟—QCD
- 改善方案实施—效果对比
- 总结与发表—改了什么？为什么？
- 精益进阶—效果对比
- 实现精益生产的工具体系图

三、精益生产四大原则

1、精益生产四大原则

- 理念—着眼长期思维
- 流程—彻底杜绝浪费
- 合作关系—事业合作伙伴
- 问题解决—持续改善与学习

2、大野耐一核语录

总结，答疑