

6S 与现场管理

主讲：朱建农老师

【 课程大纲】

第一讲 认识现场管理和现场 6S

- 生产现场常见不良现象
- 七大浪费现象与精益管理
- 现场的六大要素和六大目标
- 何谓现场管理
- 6S 起源与发展
- 企业推行 6S 的目的
- 6S 之间的相互关系

第二讲 6S 之整理

- 整理的含义
- 需要和不要的基准
- 放置准则
- 非必需品处理方法
- 红牌运动
- 整理的难点
- 整理的典型问题

第三讲 6S 之整顿

- 整顿的含义
- 整顿的推行
- 整顿三要素
- 整顿的难点
- 整顿的典型问题
- 定置管理

第四讲 6S 之清扫

- 清扫的含义
- 清扫的推行
- 清扫职场的划分
- 建立清扫基准和制度
- 查找污染源

- 清扫的维持
- 点检与清扫
- 清扫的典型问题

第五讲 6S之清洁

- 清洁的含义
- 清洁的推行
- 清洁的典型问题

第六讲 6S之素养

- 素养的含义
- 素养推行的难点
- 素养的推行
- 素养维持手段---班前会
- 素养的典型问题

第七讲 6S之安全

- 安全的含义
- 安全事故的分类
- 安全管理的作用
- 安全事故发生的诱因
- 安全管理推行要领
- 现场安全管理方法

第八讲 6S的推行

- 成立推行组织
- 拟定工作计划
- 宣导及培训
- 6S活动的导入实施
- 评比考核
- 检讨修正
- 纳入定期持续管理

