

安全生产管理培训

主讲：朱建农老师

课程背景：

从近几年生产中发生的事故原因分析来看，多是由于员工安全意识淡薄、安全管理不到位、安全制度不落实造成的。

安全工作从管理抓起，管理工作从基础抓起，基础工作从安全培训抓起，切实加强安全管理人员、一线工作人员的安全生产意识和提高安全生产管理技能水平是本课程的出发点。

本课程在帮助管理人员正确树立安全管理意识的基础上，总结了国内、国外著名企业所沿用的安全生产管理的理念、方法与工具，切实让学员掌握实现零事故安全生产的方法，真正将“安全第一”落实到执行的层面。内容系统完整、实务剖析、注重实战与操作技巧，将是本课程的最大特色！

课程目标：

- ◆ 提高学员的安全意识
- ◆ 提升学员安全管理能力；了解几门实用安全管理用具
- ◆ 有助于企业落实其安全管理、检查、评估制度；
- ◆ 纠正不安全行业，减少企业的安全隐患，从而减少安全事故的发生。

培训时间：1-2 天

课程大纲

第一章 安全管理概述

1. 安全管理的意义和原则
2. 安全管理的基本内容
3. 安全文化的建设

第二章 安全事故引发的要素

1. 现阶段企业安全现状
2. 原因：物的不安全状态；人的不安全行为
3. 几乎所有的安全事故都是可以避免的
4. 诱因：固定性人群；突发性人群

由观念到行为——绝对安全观念的形成

第三章：企业常见违章心理与行为

4. 习惯性违章行为分析
5. 认知与零事故安全生产
6. 情绪情感与安全
7. 个性心理与安全行为
8. 劳动中的心理状态
9. 易致人为失误的生理心理因素

第四章：班组零事故活动的构成

1. 零事故活动的基本构成
 - 1) 理念
 - 2) 方法
 - 3) 实践：问题解决 4R 法、KYT、手指口唱
2. 零事故活动的理念：零事故活动的出发点

第四部分：安全管理之零事故活动

1. 零事故活动的基本构成
2. 零事故活动的三大支柱
3. 零事故活动的三大原则
4. 领导层的经营姿态
 - 1) 领导层经营姿态的意义
 - 2) 安全第一的经营姿态
 - 3) 展示经营姿态的方法
5. 各级管理层安全与生产一体化
6. 班组自主活动
 - 1) 班组是企业内零事故推进组织的一个环节
 - 2) 班组自主活动
 - 3) 安全卫生管理活动
 - 4) 导致安全生产事故的原因
 - 5) 不安全行为分析
 - 6) 做到零事故最有效的方法是班组反复进行危险预知活动训练，正确掌握 KY
 - 7) 强调危险预知、班组自主活动的理由
 - 8) 班组自主活动的有效性
 - 9) 进入班组自主活动的具体实践方法：作业 KY 循环与全员参与

第五部分：回归本质安全要修身

1. 亚心为恶
2. 修身先修心
3. 修心先修德