

班组安全管理

主讲：朱建农老师

模块一：打造卓越班组团队

第一节 班组长的角色境界

1. 卓越企业看基层---企业千条线，班组一针穿
2. 企业的使命感与班组长的角色要求
3. 班组长---从业务精英转向管理精英的幸运儿
4. 班组长---走向将军的第一阶段
5. 班组长---企业管理的系统集成者
6. 班组长---卓越企业的主力军
7. 班组长如何成功地由技术精英转为管理精英

第二节 有效的团队组织与领导

1. 体验团队的力量
2. 打造高绩效执行团队的12把尖刀
 - ◇ 责任、忠诚、愿景、氛围
 - ◇ 能力、团队、授权、创新
 - ◇ 目标、制度、文化、激励
3. 职责、目标与计划与团队建设
4. 高绩效团队的合作的六大要素
5. 团队领导力营造
6. 团队冲突分析与解决

第三节 管理方法的运用与实施

1. 我们的管理有效吗？
2. 有效管理的三大核心：
 - ◇ 做正确的事
 - ◇ 把事做正确
 - ◇ 有效的利用人力资源
3. 管理的两大任务：
 - ◇ 制定管人的制度规则
 - ◇ 制定做事的流程规范
4. 工作进度的监察问责

5.问题意识与问题的解决改善

模块二：提升安全管理技术

第四节 树立正确的安全管理意识

- 1、事故的损失与安全管理现状
- 2、事故冰山原则
- 3、你真把“安全”当“第一”了吗？
- 4、树立正确安全意识
- 5、别躺在“极低概率”上睡大觉
- 6、安全，应该从一点一滴做起

第五节 班组安全管理

- 1、铝业安全管理现状与特点
- 2、安全培训简述
 - (1) 铝业目前的安全培训形式与特点
 - (2) 尽量忘却的安全培训方式
 - (3) 尽量使用的安全培训方式
 - (4) 安全培训的场所与形式
 - (5) 一线员工安全培训的方式和内容
 - (6) 区别其它培训的特色安全培训
- 3、反习惯性违章
 - (1) 习惯性违章的概念与特点
 - (2) 视频分享：正确的现场违章纠正方法
 - (3) 日本式的手指口唱
- 4、KYT 活动实施，从虚惊和小伤害事故开始管理
- 5、安全检查
- 6、应急预案与应急管理
- 7、现场目视化管理与操作规程、运规执行力提升
- 8、安全考评不能流于形式

第六节 班组日常管理与安全行为管理

- 1.班前会的内容及时间控制
- 2.班前会进行的原则

3. 班前会的形式
4. 班前会必须检查的事项
5. 班中的巡检与控制
6. 班后要掌握的事项