
精益生产管理

【课程背景】

近年来，丰田汽车的精益生产管理方式，随着外企的引入和国内企业管理提升的需要，逐渐为国人关注。因为不同的理解与侧重点的不同，也有人称之为“JIT生产方式”、“零库存生产方式”、“看板生产方式”等。

丰田汽车很早就开始把注意力放在企业内部损失的最少化上，并给我们提示了企业发展的方向，丰田生产方式就是把丰田实施的预防损失的活动进行体系化整理后产生的生产管理方式，美国公司对丰田生产方式再次进行整理，将它们归纳为精益生产，可以说，精益生产的目标是通过彻底预防损失和提升效率来提高企业竞争力。

通过实施精益生产，可以使得生产周期减少 60-90%，在制品减少 50-80%，生产效率提高 10-100%，不合格率降低 30%，与工作有关的伤害减少 50%。被喻为“改变世界的机器”。精益生产的关键是消除浪费，管理价值流过程，包括快速响应、均衡化、同步化、追求零库存与柔性生产；推行全生产过程的质量保证体系，实现零缺陷。

【课程目标】

使学员对精益生产体系进行全面的了解，充分掌握精益生产的理念、方法、工具，汲取先进企业经典案例的精髓，从而有效开展精益化项目的规划与实施工作。

【课程对象】

企业管理人员和一线生产骨干。

【课程大纲】

第一讲 精益管理——中国企业发展的必然趋势

- 1、从日本奇迹反观中国企业的粗放式管理
- 2、企业的持续生存之道
- 3、企业发展的必然趋势
 - 从随意化到规范化
 - 从经验型到科学型

-
- 从粗放式到精益式

第二讲 丰田模式——精益生产

- 1、精益生产是什么
- 2、精益生产的特点
- 3、精益生产对大量生产方式的优越性
- 4、精益生产追求的七个“零”
- 5、手工、大批量、精益三种生产方式比较
- 6、精益生产在管理方法上的特点
- 7、精益生产的体系——精益企业之屋
- 8、丰田公司的指导原则

第三讲 精益生产先从消除浪费开始

- 1、精益思想
 - 消除一切浪费
 - 提高效率
 - 价值导向
- 2、企业内的八大浪费现象

第四讲 准时生产 (JIT) 与安定化

- 1、JIT 方式
- 2、拉动式准时化生产
- 3、JIT 的生产控制系统
- 4、标准作业与非标准作业
- 5、工作节拍与工作流程

第五讲 精益之路始于 5S 和视觉管理

- 1、现场 5S 管理

2、目视化管理

3、看板管理

第六讲 生产优化与柔性生产

1、消除零件不必要的移动

2、生产同步化

3、生产均衡化

4、设备 U 型布置

5、员工多能化

第七讲 全面质量管理 (TQM)

1、消除检验和返工

2、以“零缺陷”为目标

第八讲 准时制供应

1、精益采购的着眼点

2、采购管理的 5R 原则

3、物料管理的目标 (实现 3 个“不”)