

供应链，采购与仓储管理

课程名称	供应链，采购与仓储管理课纲（2天）
课程背景	<p>产业升级、结构调整、管理变革……一系列子弹趋势都预示着国内企业在向世界级的企业看齐。传统的依靠销售收入拉动利润的方式已经举步维艰，随着企业规模不断地扩大，采购的杠杆效果越来越明显，采购作为利润的“第二创造点”的作用愈来愈被老总们重视。</p> <p>但遗憾的是，当企业真正重视采购的时候，却发现采购人才出现断层。由于国内院校少有采购专业，现有的采购人员大多非科班出身，采购人员缺乏系统的学习，更多地是靠着自身的经验积累。采购人才的匮乏成了当今许多企业发展的瓶颈，时代在呼唤更多专业采购人员的出现。</p> <p>而在企业物流中，仓储管理是一个基本的环节，但也是一很非常重要的环节。管理仓库中的货物，管理仓库中的设备，管理作业人员及作业流，将直接影响到物流服务的成本，效率和作业的准确性，但是许我企业常常遇到一些头痛的问题：</p> <p>如何设立仓储管理的绩效指标？</p> <p>如何做好收货入库管理？</p> <p>如何提高盘点的有效性？</p>

	<p>如何降低仓储管理的损耗？</p> <p>如何做好出货管理？</p> <p>如何管理好库存？</p> <p>如何发挥信息化技术的作用？</p>
授课对象	采购主管，采购员，仓库主管、仓管员等
课程价值	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 了解供应链管理的全局内容框架 ◆ 掌握不同物料的采购策略与方法 ◆ 掌握仓储物料库存定额分析与控制的思路与工具方法 ◆ 掌握现代仓储管理中的物料入库管理的方法与技巧 ◆ 掌握现代仓储管理中的物料储存与保管的思路与方法 ◆ 掌握现代仓储管理中的物料出库管理的思路与方法
课程特色	<p>课程基点：基于成年学员习惯设计</p> <p>课程定位：实战，实效</p> <p>课程构成：理念+方法+工具</p> <p>授课方式：60%理论+30%案例讲解演练+10%点评总结</p>

课程大纲:

章节	内容与案例	输出工具/表单
第一讲：供应链管理	案例讨论 ：如果你是餐厅经理	

全局观	一、 管理供应链，跨越供应链降本三台阶	降本三台阶模型图
	二、 供应链管理与“盲人摸象”	
	三、 供应链管理三大职能 案例讨论： 宜家的启示 案例讨论： KFC 与街边小吃店的区别有哪些？	SCOR 模型图
	四、 供应链是产品流，信息流与资金流的集成 案例分享： 罗尔斯.罗伊斯“40 天引擎计划”	三流集成模型图
第二讲：物料的采购 策略与方法	<p>一、 采购管理概念</p> <p>1、 采购的职能</p> <p>2、 采购的原则</p> <p>3、 采购管理目标</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 合适的供应商 ● 适当的质量 ● 适当的时间 ● 适当的数量 ● 适当的价格 <p>4、 采购作业的流程</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 准备阶段 ■ 资料收集分析 	<p>SWOT 表</p> <p>VE 分析表</p>

- 使用部门请购

- 实施条件准备

- 决策阶段

- 采购决策

- 编制采购计划

- 供需衔接阶段

- 进货准备作业阶段

5、 采购决策依据

- 采购环境

- 生产工作计划

- 原材料库存状况

- 物料需求清单

- 流动资金额度

- 价格预期

6、 采购决策及执行审计

- 采购计划依据的可靠性

- 采购审批的合规性

- 采购价格的合理性

	<ul style="list-style-type: none"> ● 采购项目和数量的合理性 ● 采购方式的合理性 ● 供货商选择的合理性 	
	<p>二、 不同产品的采购方法与问题解决</p> <p>1、 日常产品采购方法与策略</p> <p>2、 杠杆产品的采购方法与策略</p> <p>案例分析：电力企业采购成本分析模型</p> <p>3、 瓶颈产品的采购方法与策略</p> <p>4、 关键产品采购方法与策略</p> <p>案例分析：某日企不同产品采购策略分析</p>	产品模型图
	<p>三、 战略采购</p> <p>案例分析：某企业战略采购方案</p>	战略采购模型图
第三讲：仓储物料库 存定额分析与控制	<p>、 库存控制与周转</p> <p>1、 库存与库存周转</p> <p>2、 加速库存周转的意义</p> <p>案例分析：高露洁与国内牙膏企业库存周对比</p>	制造型企业运作流程
	<p>二、 库存计划的四个关键模型</p> <p>1、 库存的成本模型</p> <p>2、 库存计划的四个模型</p>	<p>库存管理三角形原理</p> <p>库存的成本模型图</p> <p>库存计划模型</p>

	<p>现场演练：库存计划计算</p>	
	<p>三、加快库存周转率</p> <p>1、库存周转率提升的两个方向与八大步骤</p> <p>2、及时处理呆滞料</p> <p>3、供应商库存管理的六种方式</p> <p>案例分析：西门子公司的 VMI</p>	<p>库存趋势分析表</p>
	<p>四、库存的预测与监控体系</p> <p>1、库存预测的三种方法-加减法/EOQ/DOS 法</p> <p>案例演练：库存预测的三种方法运用</p> <p>2、库存监控的两种方法</p> <p>1、库存风险预测与监控法—P/O/E/S/Z 分析</p> <p>案例讨论：长虹电子为什么有 11 亿元的“坏帐”</p>	<p>库存预测表</p> <p>库存结构分析表</p> <p>库存报表</p> <p>物料库龄报告表</p>
<p>第四讲：仓储业务管</p>	<p>一、仓储管理业务流程图</p>	<p>业务流程图</p>
<p>理--物料入库管理</p>	<p>二、入库前的准备事项</p> <p>1、入库前准备内容</p> <p>2、如何确定入库物品的抽检比例</p> <p>3、货物验收具体的操作手法</p> <p>入库流程图</p>	<p>入库流程图</p>
	<p>三、如何办理入库手续</p>	<p>5WHY</p>

	<ol style="list-style-type: none"> 1、登帐\立卡\建档 2、仓库理货的九大内容 3、收料作业流程图 4、MIS 系统条型码操作 5、入库不及时原因分析 <p>案例讨论：入库不及时原因分析</p>	因果图
<p>第五讲：仓储业务管理—物料储存与保管</p>	<ol style="list-style-type: none"> 一、仓储作业区域规划 <ol style="list-style-type: none"> 1、材料分类原则/货物保管场所的分类原则 2、物品储存的位置安排/仓储管理的库位系统 3、仓储八大区域结构图 4、仓储空间布局六大原则 5、货区的平面及空间布置形式/堆码管理 <p>视频案例分析：某企业仓库规划案例</p> <p>视频案例分享：历史转折中的邓小平片段</p> 	区域规划图
	<ol style="list-style-type: none"> 二、仓储货物养护技术 <ol style="list-style-type: none"> 1、物品防护 11 大注意事项 2、物料变质与防护 3、物料霉变原因与五种防护方法 	

	<p>4、危险品的十种类型与八大注意</p> <p>5、物品防护的五大措施</p> <p>案例：电力企业物品防护案例</p>	
	<p>三、存货控制记录</p>	物料库存表
	<p>四、有效期物料控制</p> <p>案例：某企业先进先出案例</p>	颜色标识
	<p>五、物品储存中的盘点作业</p>	盘点流程图
	<p>六、废料确定方法</p> <p>案例：某企业废料处理案例</p>	废料清单表
第六讲：仓储业务管理—物料出库管理	<p>一、物料发放—发料与领料的区别</p>	
	<p>二、物料出库供应的四大基本要求</p>	
	<p>三、物料出库的程序</p> <p>案例：某企业物料出库作业流程图</p>	出库流程图
	<p>四、物料出库存 335 原则</p>	
	<p>五、领料作业流程图</p>	领料流程图
	<p>六、物料交接流程图</p>	交接流程图
	<p>七、退料作业流程</p>	退料清单表
	<p>八、补料作业流程</p>	补料清单表
	<p>案例分享：某企业物料出库存管理</p>	
总结，答疑		