

# 精益管理与创新思维

主讲：朱建农老师

## 【课程提纲】

### 第一讲 精益管理——中国企业发展的必然趋势

- 1、从日本战后经济奇迹看精益管理
- 2、企业的持续生存之道
- 3、企业管理的发展趋势
  - 从随意化到规范化
  - 从经验型到科学型
  - 从粗放式到精益式

### 第二讲 精益生产——丰田生产模式解读

- 1、什么是精益生产
- 2、精益生产的技术体系
- 3、精益生产的管理理念
- 4、精益生产方式的主要特征
- 5、精益生产追求的七个“零”
- 6、精益生产的 14 项关键管理原则

### 第三讲 精益生产管理工具

- 1、消除七大浪费
- 2、现场 5S 管理
- 3、IE 工业工程管理
- 4、标准作业和流程化管理
- 5、PDCA 循环
- 6、5W2H 法

### 第四讲 关于创新与创新能力

- 1、案例：从装修施工看工作创新的意义
- 2、漫长的创新之路

- 多数企业创新能力不足
- 发明专利拥有量一不高
- 创新意识不强
- 提升创造力的培训不够

### 3、什么是创新与创新能力

- 创新的定义
- 创新的特征
- 何谓创新能力
- 创新能力的构成

### 4、创新的基本原理

### 5、创新在企业层面的解释

【 课堂练习】 创新能力水平自我测试

## 第五讲 创新思维

### 1、看图了解思维习惯

### 2、什么是思维

### 3、思维的障碍

- 习惯思维定势
- 权威思维定势
- 从众思维定势
- 书本思维定势
- 自我中心思维定势

【 课堂练习】 哪里算错了？

### 4、思维创新的主要内容

- 发散思维（头脑风暴）

【 课堂练习】 三组练习题目训练

- 逆向思维
  - ◆ 逆向思维的优势
  - ◆ 如何进行逆向思维
- 收敛思维
  - ◆ 目标确定法

- ◆ 求同思维法
- ◆ 求异思维法
- ◆ 聚集法
- ◆ 分析综合法

【案例分析】

- 形象思维
- 直觉思维
- 灵感思维
- 逻辑思维

5、激发个人创新的六种方法

- 及时记录下一些创新想法
- 自己提问自己
- 经常表达出自己的想法
- 永远充满着创新的渴望
- 换一种新的方法来思考
- 有了创新的想法，一定要努力实施

**第五讲 领导的创新思维**

- 1、思维的障碍：思维定势
- 2、思维创新的主要内容
- 3、企业创新的方法