
《企业仓库管理实务》

主讲:朱建农

【课程背景】

据统计，仓库存储的物资成本占公司总成本的 70%左右，对于生产加工企业来讲，物料成本在产品成本中的比重更高，所以，作为一个企业的仓库管理员，应该了解如何管理好企业的资产、保证公司物流的顺畅、提高企业的运营效率。

【培训对象】

财务主管、物流仓库主管及仓管员、生产主管等。

【培训时间】

1~2 天（可根据需要调整内容）

【培训目标】

- 准确的理解仓库管理的目标、职能以及仓管员在日常工作中的作用及职位要求
- 了解设计、规划仓库系统需考虑的因素、工作步骤和可行性分析
- 掌握仓库管理的重点、原则，以及仓库管理的运作流程
- 学会如何进行现场管理，掌握相关的方法、工具和技术
- 学习如何与采购、计划和销售部门进行有效的沟通和协作
- 了解仓库成本的构成、计算，学会如何控制成本

【 课程大纲】

企业仓库管理存在的问题

壹、仓库管理的概念

- 1、仓库的概念
- 2、仓库管理的主要内容
- 3、仓库的作用和目标
- 4、仓库管理的原则— 五三五防
- 5、保管员的五大素质要求
- 6、保管员的十大工作职责
- 7、仓库管理的主要绩效指标（KPI）

贰、仓库与其他部门的关系

1. 仓库与各部门间的关系
2. 仓库在供应链中四大角色
3. 仓库如何为生产提供服务
4. 仓库如何为销售提供服务

参、仓库的日常管理

- 1、仓库作业区域规划
- 2、仓库的堆码作业管理
- 3、仓库的装卸作业管理
- 4、仓库的入库业务管理
 - 入库前的准备工作
 - 入库验收操作方法
- 5、仓库的出库业务管理
 - 出库“三不”原则
 - 出库“三核”要求
 - 出库“五检查”
- 6、存储作业管理
 - 物料储存与防护
 - 物品保管七大注意事项
- 7、仓库的包装作业管理

四、仓库作业的方法和原则

- 1、堆放货物的四个方法
- 2、物品保管三大原则
- 3、货卡八大内容
- 4、发货三大原则
- 5、搬运的 12 个注意事项

伍、仓库作业流程

- 1、入库作业流程
- 2、存储作业流程
- 3、出库作业流程

六、仓库盘点管理

- 1、为什么要盘点
- 2、物料盘点的六检查
- 3、盘点的四大方法
- 3、盘点的标签管理
- 4、盘点的作业流程
- 5、如何持续改进盘点效率
- 6、盘点的注意事项

七、库存管控

1. ABC 库存分类管理法
2. 呆滞库存的管理与控制
3. 安全存量
4. 最高存量
5. 最低存量
6. 订购前置时间
7. 订购点
8. 订货量
9. 库存掩盖的问题

八、仓库的 6S 管理

- 1、仓库现场管理问题案例分析
- 2、什么是 6S？
整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全
- 3、仓库 6S 活动的推行方法
- 4、仓库的目视管理和看板管理的运用

九、仓库的安全管理

- 1、仓库消防管理
 - 火灾形成的必要条件
 - 防火的六种措施
 - 灭火的四种方法
- 2、仓库治安保卫管理
 - 完善仓库管理制度和机制
 - 搞好仓库门禁系统管理

-
- 加强巡查和配备防盗设施

3、危险品管理

- 危险品的十种类型
- 危险品储存的八项注意