

企业生产主管能力提升工作坊

主讲：朱建农老师

【培训对象】中基层生产、技术、质量、设备主管等

【时间安排】2天（可根据需要调整内容）

【内容安排】

序号	培训模块	单元名称	内容及要点
一	管理基础	职业化修炼	<ul style="list-style-type: none">◆ 我们为什么要工作◆ 职业素养与职业化◆ 企业需要什么样的员工◆ 主管应具备的素质和涵养◆ 管理者禁忌的态度和行为◆ 修炼自己打造高效领导力◆ 成功领导者与失败管理者◆ 成为公司创造价值的人财
二		生产主管的角色认知	<ul style="list-style-type: none">◆ 认识所在的部门和工作定位◆ 现场管理的九个化◆ 现场考核的八个率◆ 现场管理的八个必须◆ 基层主管的地位和作用◆ 基层主管的日常工作内容◆ 基层主管的主要工作任务◆ 基层主管的三大工作角色和多角色转换
三		生产主管日常管理实务	<ul style="list-style-type: none">◆ 基层主管一日工作概要◆ 每天十五问◆ 班前、班后工作交接◆ 班前会（早会）

			◆ 现场 5S 督查
四	能力提升	现场 5S 管理	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 生产现场的常见不良现象 ◆ 5S 的基本概念和推行目的 ◆ 5S 推行的障碍和认识误区 ◆ 5S 实施的基本原理和困难 ◆ 现场 5S 实施的阶段和要领 ◆ 现场如何有效实施 5S 检查 ◆ 现场如何巩固 5S 实施效果
五		现场目视管理	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 目视管理的概念及特点 ◆ 目视管理的内容和功能 ◆ 目视管理的要素及要点 ◆ 目视管理的基本要求 ◆ 目视管理的工具及方法
六		现场质量管理	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 质量与质量成本 ◆ 全面质量管理的八大原则 ◆ 现场品质不良的五大因素 ◆ 现场品质变异的预防对策 ◆ 质量管理的七大工具和 PDCA 循环 ◆ 现场品质保障—标准化 ◆ 品质预防--无意识差错 ◆ 现场品质改善法宝—QCC ◆ 如何强化员工品质意识
七		现场设备管理	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 设备管理的主要内容 ◆ 零件磨损与设备的故障规律 ◆ 现代设备日常管理的要点 ◆ 设备管理的关键评价指标 ◆ 班组设备自主保养六步骤

			<ul style="list-style-type: none"> ◆ 设备的清扫、点检、润滑 ◆ 影响设备效率的七大损失 ◆ 实现设备零故障五大对策
八		安全生产管理	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 生产现场危险源的辨识 ◆ 生产现场安全隐患消除与防范 ◆ 安全事故“等级金字塔” ◆ 人的十三种不安全行为 ◆ 物的八种不安全状态 ◆ 如何抓好车间安全生产管理
九	追求卓越	员工训练	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 人的属性分类：自然人、社会人、职业人 ◆ 现场管理者辅导原则 ◆ 工作教导的四个步骤 ◆ 工作教导的五个要点 ◆ 最佳和最差的辅导者 ◆ 如何开展班组 OJT 活动
十		生产计划编制与执行	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 生产主管的“盲、忙、茫” ◆ 救火式工作的原因 ◆ 工作目标与生产计划 ◆ 生产能力与负荷计划 ◆ 生产计划的内容和编制 ◆ 计划的分解与执行 ◆ 计划的调整与完善

十一	追求卓越	成本管理	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 成本的形成与分类 ◆ 与利润、售价间的关系—成本的量本利分析 ◆ 成本管理的一般措施 ◆ 成本控制的八大原则 ◆ 成本控制的实用技巧 ◆ 成本定额管理 ◆ 质量成本管理与控制
十二		价值工程初探	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 价值工程的基本概念 ◆ 价值分析的基本思路 ◆ 价值工程的工作程序与方法 ◆ 价值创新活动开展的方法