

# 《如何减少库存与提高库存周转率》

主讲老师：朱建农

## 第一讲 现场仓储物流管理

### 一、仓储物流的概念

- 1、企业物流
- 2、物流分类
- 3、仓库与仓储（仓储的功能）
- 4、仓储在现代物流中的价值
- 5、现代仓储物流的构成要素
- 6、传统仓库与现代仓库管理的区别

### 二、现代仓储管理的基础

- 1、仓储管理的四大要素
- 2、现代仓储管理存在的问题
- 3、仓管人员的素质要求
- 4、仓库人员十大职责
- 5、仓库管理的原则
- 6、仓储管理与其它部门的关系

### 三、货位管理的基本方法与原则

- 1、货位管理的基本目标
- 2、货位管理的步骤
- 3、货位储存策略（固定型、随机型、分区分类型）
- 4、货位分配原则
- 5、货位安排注意事项

## 第二讲 企业仓库规划

### 一、仓库规划的原则

- 1、仓库六大区域结构图
- 2、仓库布局六大原则

### 二、仓储面积不变的情况下如何改善储存状况

### 三、仓库的现场管理

## 第三讲 仓库设备及其应用

### 一、现代仓库设备

- 1、仓储操作机械
- 2、货架、托盘

### 二、现代高效仓储体系

- 1、条形码技术
- 2、RFID 射频识别技术
- 3、自动化仓库
- 4、仓储管理信息化

## 第四讲 仓库业务管理

### 一、收货、入库、出库管理

#### 1、入库业务管理

- ◇ 入库流程
- ◇ 入库前的准备工作
- ◇ 入库物品抽检比例确定
- ◇ 入库验收操作方法
- ◇ 入库验收的八个步骤
- ◇ 入库管理的基本要素
- ◇ 入库环节可能出现的问题

#### 2、存储和养护作业管理

- ◇ 仓储理货的九大内容
- ◇ 堆码作业管理
- ◇ 物品堆码存放的基本方法
- ◇ 物品防护 11 大注意事项
- ◇ 物料变质与防护
- ◇ 物料霉变的五种防护方法
- ◇ 影响物质质变的三种内在因素
- ◇ 影响物质质变的五种外在因素
- ◇ 危险品储存的八注意
- ◇ 物品养护措施

#### 3、出库业务管理

- ◇ 内部出库流程

- ◇ 外部出库流程
- ◇ 出库三不原则
- ◇ 出库三核要求
- ◇ 出库五检查

## 二、高效分拣的方法与技巧

分拣作业的重要性

分拣作业方法（播种法、摘果法）

## 三、呆、废料管理

呆、废料的定义

如何处理呆料、废料

## 四、盘点

- 1、盘点的意义
- 2、盘点的任务
- 3、盘点的四大方法
- 4、盘点的标签管理
- 5、盘点的作业流程
- 6、如何持续改进盘点效率
- 7、盘点的注意事项

## 第五讲 库存管理与控制

### 一、库存管理的目的和内容

- 1、库存的概念
- 2、大库掩盖的问题
- 3、库存发生的原因
- 4、库存管理的内容目的
- 5、库存管理的要素分析方法
- 6、库存管理的关键问题

### 二、ABC 库存分类管理法

- 1、ABC 分类原则
- 2、分类管理的作用
- 3、ABC 管理法操作过程

#### 4、ABC 三类物资管控方法比较

### 三、物料需求计划的制定

- 1、常备性物料的需求计划
- 2、专用性物料的需求计划
- 3、物料的采购技巧和方法
  - ◇ 采购员的工作内容及知识、技能要求
  - ◇ 采购计划的编制流程
  - ◇ 影响采购计划编制的原因
  - ◇ SAP 与采购计划的编制

### 四、库存周转效率

- 1、库存周转率的概念
- 2、库存周转率的计算
- 3、库存周转期
- 4、库存周转期标准的确定原则

### 五、库存存量控制

- 1、存量管制、物料计算和分析
- 2、存量管制
  - ◇ 安全存量
  - ◇ 最高存量
  - ◇ 最低存量
  - ◇ 订购前置时间的确定
  - ◇ 订购点的确定
  - ◇ 订货量的确定
- 3、有效减少库存的方法

### 六、仓储的安全管理

- 1、仓库安全的基本要求
- 2、搞好仓库大门和要害部门的守卫工作
- 3、仓库消防管理
- 4、危险品安全管理

## 第六讲 仓储业务绩效评估

一、仓储业务评审

二、仓储管理主要考核技术指标