

# 生产安全规划与管理

课程大纲：

课程模块	课程大纲
第一节 安全责任重于泰山	1、我国安全生产之“痛” ◇2000-2013年重特大事故回顾 ◇安全生产现状：2013年重大生产事故分析 ◇工作安全的重要性 2、树立安全生产“红线意识”的必要性 3、怎样树立安全生产“红线意识” ◇坚决落实岗位责任 ◇加强安全宣传教育 ◇安全行为反违章管理 ◇现场安全规范管理 ◆【案例分析】：你真把“安全”当“第一”了吗？ ◆【案例分析】：反事故措施模式
第二节 抓安全从培养意识开始	1、安全管理要具备的三个意识 ● 安全是相对的，不安全是绝对的 ● 安全事故最大的受害者是基层员工 ● 保障安全是要相关知识和技能的 2、现代安全管理“六大”理念 ● 事前预见和控制优先 ● 追求本质安全 ● 不以“恶”小而放之 ● 细节决定成败 ● 以质量保安全 ● 不断安全检查、评比和改进
第三节 安全管理标准化建设	1、什么是安全管理标准化？ 2、安全生产标准化的内容 ● 设定安全管理目标 ● 组织机构和职责 ● 安全教育和培训 ● 生产设备设施 ● 作业安全 ● 隐患排查和治理 ● 重大危险源监控 ● 应急救援和事故处理 3、实现安全标准化的程序

<p style="text-align: center;"><b>第四节</b> <b>安全管理责任落实与解决</b></p>	<p>一、组织领导不可轻视</p> <p>二、明确落实安全主体责任，加强过程管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇一级监察人员</li> <li>◇二级监察人员</li> <li>◇班组长</li> </ul> <p>三、重视员工安全学习培训、打造高素质团队</p> <p>四、营造良好的安全文化氛围</p> <p>五、将安全生产管理工作与员工绩效考核有效的结合</p> <p>六、安全管理工作落实</p> <p>1、S1 事前——计划与责任</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇一对一责任：千斤重担众人挑，人人头上有指标</li> </ul> <p>2、S2 事中——检查与监督</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇不相信任何人</li> <li>◇人们不会做你希望的，只会做你检查的</li> <li>◇对事不对人，我们要的是结果和改进</li> </ul> <p>3、S3 事后——即时奖罚与总结</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇奖罚不过夜</li> <li>◇黑白分明</li> <li>◇好报才有好人</li> <li>◇人不拒绝改变，但拒绝被改变</li> </ul> <p>七、反违章管理执行考核</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、禁止违章指挥，禁止强令冒险作业</li> <li>2、对事故按照“四不放过”的原则进行调查处理</li> <li>3、制止、考核违章行为</li> </ol> <p>◆【案例分析】：为什么同样一件事情，张三做和李四做结果会完全不同？</p>