

现场 7S 管理

主讲：朱建农

【课程大纲】

第一讲 认识现场管理和 7S

- 生产现场常见不良现象
- 七大浪费现象与精益管理
- 现场的六大要素和六大目标
- 何谓现场管理
 - 现场管理的九个化
 - 现场管理考核的八个率
 - 现场管理的八个必须
- 7S 起源与发展
- 企业推行 7S 的目的
- 7S 之间的相互关系

第二讲 7S 之整理

- 整理的含义
- 需要和不要的基准
- 放置准则
- 非必需品处理方法
- 红牌运动
- 整理的难点
- 整理的典型问题

第三讲 7S 之整顿

- 整顿的含义
- 整顿的推行
- 整顿三要素
- 整顿的难点
- 整顿的典型问题
- 定置管理

第四讲 7S 之清扫

- 清扫的含义

- 清扫的推行
- 清扫区域的划分
- 建立清扫基准和制度
- 查找污染源
- 清扫的维持
- 点检与清扫
- 清扫的典型问题

第五讲 7S之清洁

- 清洁的含义
- 清洁的推行
- 清洁---标准化工作
- 清洁的典型问题

第六讲 7S之素养

- 素养的含义
- 素养的培养过程
- 素养推行的要点
- 素养的具体表现
- 素养的典型问题

第七讲 7S之安全

- 安全的含义
- 安全事故的分类
- 安全管理的作用
- 安全事故发生的诱因
- 安全管理推行要领
- 现场安全管理方法

第八讲 7S推进方法和工具

- 红牌作战
- 定点摄影
- 目视管理
- 看板管理
- 定置管理
- 颜色管理

- 检查表

第九讲 7S 的推行

- 成立推行组织
- 拟定工作计划
- 宣导及培训
- 7S 活动的导入实施
- 评比考核
- 检讨修正
- 纳入定期持续管理