

# 现场目视化管理与看板管理

主讲：朱建农老师

## 【 课程大纲】

### 第一讲 现场和现场 6S 管理

- 什么是现场？什么是现场管理？
- 什么是 6S 管理
- 推行 6S 的目的和意义
- 6S 管理的内容
- 实施 6S 管理的方法

### 第二讲 目视化管理与消除浪费

- 目视管理的历史
- 目视管理的定义与要点
- 目视管理与日常生活
- 目视管理与工厂管理
- 目视管理的物品、作业管理、安全管理
- 目视管理的方法和工具
- 目视管理在消除浪费中的作用
- 目视管理在设备、材料、方法管理中的应用

### 第三讲 现场看板管理

- 看板的定义与功能
- 管理看板的作用
- 看板管理与现场
- 看板的内容
- 看板在不同企业现场中的应用
- 看板制作和设计要点
- 看板设计技巧

- 看板的制作要求

#### **第四讲 目视化管理应用**

- 目视管理与现场改善
- 目视现物管理
- 目视生产管理
- 目视安全管理
- 目视管理与TPM

#### **第五讲 现场布局与划线管理**

- 合理的布局
- 建立现场地址系统
- 划线的误区
- 形成标准化

#### **第六讲 现场定置管理**

- 定置分析原则
- 定置分析应用
- 建立生产现场定置管理系统
- 如何做好标识
- 做标识的正确流程
- 高效应用定置管理