

现代仓库管理与库存控制

内容提示：通过本培训，将使学员完成从传统的仓库基础管理方法到现代仓库管理思想与方式的转变，帮助学员印证现代企业仓库管理的思想，从供应链管理目标出发，掌握建立现代仓库管理系统的理论与方法，最终提升仓库、库存控制人员的管理水平。

关键字：现代仓库 仓库管理 库存控制 仓库

课程特色与背景

课程背景：

目前企业间的竞争已逐渐转变为企业物流供应链之间的竞争！尤其是企业的仓库管理与库存控制更是成为企业降低成本，寻求改善的切入点。然而，随着市场竞争加剧，越来越多的企业面临客户需求多变、订单提前期短，采购周期长、库存控制困难等问题。

课程大纲

第一讲.现代仓库的职能是什么？

一. 现代仓库的价值

仓库与仓储

仓储的功能

传统仓库与现代仓库管理的区别

二. 现代仓储管理基础

现代仓储管理存在的问题

仓储管理的主要内容

仓储管理的原则

三.货位管理的基本方法与原则

货位管理的目标

货位储存策略—固定、随机、分区分类

货位分配原则

我们没有 WMS，我们怎么办？

第二讲.企业仓库再规划

一.仓库规划的原则

二.仓储面积不变的情况下如何有效改善储存状况

三.仓库现场管理

仓库管理的基础---5S 管理

怎样才能实现仓库物资的“帐、卡、物一致”？

仓储管理绩效指标

第三讲.仓库设备及其应用

一. 现代仓库设备

现有系统能帮助我们改善仓储现状吗？

二. 现代高效仓储体系

物流新技术分享

第四讲.仓库运作与创新

一. 收货、入库、出库管理

仓储的堆码作业管理

二. 高效拣选与分拣的方法与技巧

三. 呆废料管理

四. 盘点---方法与步骤

第五讲.企业库存管理与控制

一. 存货的 ABC 分析法

二. 库存管理的内容与目标

三. 库存管理的过程及要素分析

安全库存如何计算

什么是最高库存？

什么是最低库存？

订货点的计算

生产计划与在线库存

四. 仓储的安全管理

安全保卫制度

进出库安全管理

火灾分析与防范