

卓越班组长训练与安全生产管理

【课程大纲】

第一讲 班组长应有的认识

- 1、 你对所在行业及所属企业了解吗？
- 2、 你所在部门的作用和定位清楚吗？
- 3、 班组长的地位和作用有哪些？
- 4、 班组管理的职责是什么？
- 5、 班组长的三大工作角色和多角色转换
- 6、 优秀班组长的基本素质要求
- 7、 讨论：目前你所在企业或班组的问题是什么？应如何解决？

第二讲 班组日常现场管理实务

- 1、 何谓管理？如何理解管理？
- 2、 日常管理工作内容
- 3、 管理的“三现”原则
- 4、 现场管理的九个化
- 5、 现场管理考核的八个率
- 6、 班组长一日工作概要
 - 生产计划确认（型号、数量、材料、工艺、品质首检等）
 - 工作安排（人员、设备等）
 - 品质巡检及记录确认
 - 4M1E（人、机、料、法、环）异常应对
 - 现场指导、工作联络与工作协调
 - 当日工作总结（必要时召开班后会）
- 7、 班组长每天十五问
- 8、 班前、班后工作交接
 - 交接班内容

- 交接班程序

9、班前会

- 班前会的目的和意义
- 班前会的形式
- 班前会的流程和内容
- 班前会注意事项
- 通过班前会打造团队意识
- 班前会与企业文化

第三讲 现场精细化管理

1、现场管理的实用工具--6S 管理

- 什么是 6S 管理
 - 6S 推进实务
- ### 2、如何进行现场目视化管理
- ### 3、如何导入现场看板管理

第四讲 班组长应掌握的常用管理工具

- ### 1、发现问题的手法与 5 个为什么
- ### 2、管理的核心方法：PDCA 循环
- ### 3、分析与确认问题的方法：5W2H 原则、因果分析图（鱼刺图）
- ### 4、班组目标管理
- ### 5、班组管理中的时间管理

第五讲 安全重于泰山

(壹) 我国安全生产之“痛”

- 1、2000-2012 年重特大事故回顾
- 2、安全生产现状：2012 年重大生产事故分析
- 3、工作安全的重要性

(贰) 企业安全管理常见问题和误区

- 1、安全管理常见现象
- 2、安全管理要具备的三个意识
 - 安全是相对的，不安全是绝对的

- 安全事故最大的受害者是基层员工
 - 保障安全是要相关知识和技能的
- 3、安全管理要解决的十二大关键问题

(参) 现代安全管理“六大”理念

第六讲 基于危险源的现场安全管理

(壹) 事故形成的机理

- 事故产生原因
- 事故形态
- 事故形成过程

(贰) 危险源（或危险因素）识别

- 1、危险源（或危险因素）的分类
- 2、辨识现场危险源（或危险因素）的步骤
- 3、危险源（或危险因素）辨识的方法
 - 危险源（或危险因素）辨识的案例

(参) 危险源（或危险因素）的风险控制

- 1、风险控制措施的选择
 - 制订安全管理方案
 - 工程技术的控制
 - 管理控制
 - 人的不安全状态
 - 物的不安全状态
 - 现场作业环境安全管理
 - 安全检查
 - 个体防护
 - 应急准备与响应

第七讲 常见安全管理技术和工具

(壹) 控制人的不安全行为

- 1、安全人、不安全人
- 2、员工不安全行为分析和管理的

(三) 安全教育和培训

- 1、安全生产教育的内容
- 2、安全生产教育的形式和方法

(参) 机械设备安全管理

- 1、机械设备伤害
- 2、典型机械设备的危险和安全防护措施

(四) 电气安全管理

- 1、触电事故类型
- 2、电击预防技术
- 3、常用电气设备安全要求

(伍) 防火安全管理

- 1、常见的火灾爆炸事故
- 2、燃烧的三要素
- 3、防火的基本技术措施
- 4、主要灭火方法