

高效团队建设能力训练

主讲：朱建农

课程简介

有效的工作团队应该像一支成功的球队，全体队员要各就其位，各司其职，同时更要密切配合，发挥整体效能。团队建设的好坏，直接影响着一个企业或单位的发展实力，也是这个企业凝聚力和战斗力的充分体现。

本课程为学员提供建设高效团队的基本知识和必要技能，使学员能在工作中成功地运用所学到的知识和技能，课程通过互动式教学引导，实现从“观念”到“行为”的根本改变。

课程提纲

一、什么是团队

- 1、团队的定义
- 2、团队的构成要素
- 3、团队和群体的区别
- 4、团队的类型
- 5、团队建设的意义
- 6、团队的价值
- 7、高效团队的基本特色

二、团队建设

- 1、团队建设的概念
- 2、团队建设的步骤
- 3、团队目标的确定
- 4、团队类型的确定
- 5、团队角色分析
- 6、团队角色配置
- 7、团队融合
- 8、团队的几个发展阶段

三、团队精神培养

- 1、关于团队精神
- 2、团队凝聚力的培养
- 3、合作气氛的营造
- 4、团队士气的提升
- 5、团队中的人际关系

四、团队沟通

- 1、团队沟通的意义
- 2、关于沟通
- 3、有效沟通的原则
- 4、团队有效沟通的技巧

五、团队领导

- 1、领导的概念和含义
- 2、领导者的素质要求
- 3、团队领导的行为维度分析
- 4、团队领导的领导方式
- 5、团队领导的任务

六、团队激励

- 1、激励的定义和意义
- 2、激励的过程
- 3、代表性激励理论
- 4、激励的原则
- 5、激励的类型
- 6、团队激励的方式

七、团队执行力

- 1、执行力的定义
- 2、执行力不足的现象
- 3、影响执行力的因素
- 4、执行到位的十大步骤
- 5、革除执行中的五大陋习
- 6、提升执行力的四十八字真经