
《采购成本降低及供应商优化管理实战训练》

课程背景:

全球金融危机对制造业的冲击已影响到整个的供应链。宏观经济环境、市场、客户的不确定性风险明显加大。由此而带来对供应商的管理风险同样加大。对供应商的管理的质量已严重影响企业的生存与发展。那么在新的形势下，如何开发供应商、如何评估供应商、如何有效地控制采购成本、如何有效的管理好供应商、如何控制合作中的风险已成为企业刻不容缓需解决的问题。此课程就是在此背景下开发成功的。

课程目的与效果:

使广大制造型企业老总、采购、品质、技术等管理人员真正了解新形势下供应商优化管理的内涵、精髓、方法、工具，并能切实运用。如能切实运用，采购成本明显下降、企业效益明显提升并能建立一套完善的采购与供应商管理体系！

受训对象：制造型企业总经理、主管采购副总、采购经理、主管、采购员、品质、技术、制造负责人及相关的管理、技术人员。

课程时间：2天/12小时

课程大纲:

第一章 采购的新型理念

- 1、采购在整个供应链中的作用
- 2、采购的杠杆原理
- 3、采购的资产回报率
- 4、采购管理的新型理念

第三章 供应商的开发与评估

- 1、公司采购政策的制订与确认
- 2、供应商开发与评估的控制要点
 - 2.1 开发需求的提出与确认
 - 2.2 供应商数据库的建立与分析
 - 2.3 供应商的基本资格条件审查
 - 2.4 供应商搜寻的方法与途径
 - 2.5 供应商的合理分类与分级
 - 2.6 采购金额的预估及相关的准备
 - 2.7 供应商调查的准备工作与方法
 - 2.8 对供应商现场审查的准备及控制要点
 - 2.9 供应商的初选控制要点
 - 2.10 供应商打样的控制要点
 - 2.11 供应商小批送样的控制要点
 - 2.12 供应商全面评估的控制要点
 - 2.13 供应商采购、质量保证协议签订及履行的控制要点
- 3、供应商开发人员的素质与能力要求及考核要求



4、供应商开发与评估的一般流程

现场训练：供应商开发与评估演练

第三章 供应商日常评估与管理

- 1、供应商日常评估标准的制订与确认及事先与供应商的沟通
- 2、供应商日常评估数据的收集控制要点
- 3、供应商日常评估实施的控制要点
- 4、供应商日常评估结果的反馈及跟进
- 5、供应商日常管理标准、制度的制订与确认
- 6、如何处理好与供应商在日常管理中的各种关系
- 7、公司的相关部门如何与供应商打交道
- 8、如何指导、培训、帮助供应商的提升
- 9、对供应商日常品质异常及纠正预防措施的跟进控制要点

现场训练：供应商日常评估演练

第四章 供应商的整合

- 1、供应商整合原则
- 2、供应商现状的充分了解
- 3、供应商整合风险的预先分析与掌控
- 4、供应商整合方案、计划的制订与确认
- 5、供应商整合方法
- 6、供应商整合的保密
- 7、供应商整合实施人员的要求
- 8、如何做到有理、有利、有节地进行供应商整合
- 9、供应商整合的特别注意点
- 10、供应商整合目标的提出与确认
- 11、供应商整合前后效果评估

现场训练：供应商整合演练

第五章 采购成本降低

- 1、成本导向采购管理的目标
- 2、采购中的成本影响因素分析
- 3、如何降低采购成本
 - 3.1 新产品开发设计中原材料、零部件的选型控制
 - 3.2 对大宗原材料市场波动的预测
 - 3.3 询价的控制
 - 3.4 采购成本及价格分析
 - 3.5 统一采购
 - 3.6 指导帮助供应商降低成本
 - 3.7 对供应商激励政策的有效运用
 - 3.8 对采购人员的要求与考核

现场训练：针对本企业采购成本降低的具体措施、方法

第六章 采购谈判技巧

- 1、“采购谈判”的意义
-

-
- 2、常见的误区与现实
 - 3、采购谈判的策略与结果
 - 4、双赢谈判策略的基本特点
 - 4.1 谈判各阶段的程序，步骤
 - 4.2 谈判中的沟通技巧
 - 4.3 谈判常用技巧
 - 5、谈判案例分析和实践

第七章 如何控制供应商合作过程的风险

- 1、风险的分类与原因分析
 - 1.1 质量风险
 - 1.2 交货不及时的风险
 - 1.3 缺货的风险
 - 1.4 价格的风险
 - 1.5 停止交易的风险
 - 1.6 知识产权及泄密的风险
 - 1.7 成为竞争对手的风险
 - 1.8 合同履行过程中的其他风险
 - 1.9 里外勾结的风险
 - 1.10 采购人员损害公司利益的风险
- 2、风险控制办法、制度的制订与确认
- 3、财务审计加强与控制
- 4、与供应商游戏规则的事先制订与防范
- 5、法律顾问的加强与提前控制
- 6、对相关人员的控制要求

第八章、课程总结与交流探讨

授课专家：国内资深工厂管理实战派专家 王小伟老师

