
《企业安全生产管理实战训练》

课程目的：

为制造型企业相关管理技术人员提供安全生产有效管理的思路、方法和工具，切实提升企业管理水平与素质

课程效果：

如切实运用，安全生产管理进一步规范、安全工伤事故明显降低

参训对象：

制造型企业总经理、生产副总、生产厂长、经理、车间主任、班组长、安全管理员及现场管理技术人员

课程所需时间:单纯讲课：1天/6小时

课程大纲：

第一章 安全生产管理的主要内容及作用

- 1、主要内容
 - 1.1 安全生产隐患的识别
 - 1.2 安全整改措施的的落实
 - 1.3 对各级人员的安全教育
 - 1.4 安全生产制度流程、标准的建立
 - 1.5、安全生产制度流程、标准实施的检查与监督
 - 1.6、安全预防系统的建立
- 2、作用
 - 2.1 安全工伤事故损失明显下降直至为零
 - 2.2 企业管理水平提升
 - 2.3 为企业可持续健康发展打基础

第二章 安全生产管理成效考核指标及说明

- 1、安全工伤事故发生次数
- 2、安全工伤事故损失金额
- 3、现场安全隐患未彻底排除的数目
- 4、员工安全违规次数及严重程度

第三章 安全生产管理的一般流程及控制要点

- 1、安全生产管理流程图及说明
- 2、安全生产管理流程控制要点
 - 2.1 现场安全隐患识别的控制要点
 - 2.1.1 现场安全隐患识别表的制订、讨论与确认
 - 2.1.2 现场安全隐患识别方法
 - 2.2、安全整改措施的落实
 - 2.2.1 安全整改措施的制订与确认



-
- 2.2.2 安全整改措施实施前的培训
 - 2.2.3 安全整改措施的实施
 - 2.2.4 安全整改措施的实施的检查与跟进
 - 2.3、对各级人员的安全教育
 - 2.3.1 安全教育的一般内容
 - 2.3.2 安全教育的一般方式
 - 2.3.3 安全教育的一般方法
 - 2.3.4 安全教育的考核
 - 2.4、安全生产制度流程、标准的建立
 - 2.4.1 制订的依据
 - 2.4.2 制订的策划与准备
 - 2.4.3 制订的注意事项
 - 2.4.4 一般的安全生产管理制度、流程、标准的分类与主要内容阐述
 - 2.5、安全生产制度流程、标准实施的检查与监督
 - 2.5.1 安全生产制度流程、标准实施的检查标准的建立
 - 2.5.2 安全生产制度流程、标准实施的检查的方法
 - 2.5.3 安全生产制度流程、标准实施的检查的注意事项
 - 2.6、安全预防系统的建立
 - 2.6.1 安全预防系统定义及构成
 - 2.6.2 安全预防系统建立的一般流程
 - 2.6.3 安全预防系统建立的方法
 - 2.6.4 安全预防系统建立的注意事项
 - 2.6.5 安全预防系统建立对其他现场管理的影响
 - 2.24 案例说明与分析**

授课专家：国内资深工厂管理实战派专家 王小伟老师

