
首创真正实效式培训——咨询式培训

《仓储管理实战训练》

课程背景：

大多数制造型企业正处于向制度化、规范化管理转轨阶段，其过程中一个突出问题就是仓储管理混乱，帐卡物相符准确率很低，原材料、在制品、半成品、产成品库存积压严重，浪费损失大，在目前非常严峻的市场环境中经营举步维艰。而其中很重要的原因是仓储管理人员能力、素质低下，已严重影响到企业的发展。

课程目的：

对制造型企业仓储管理现场实战提供简单实用的工作规范与思路。

适用对象：制造型企业生产、物控、仓储、财务主管、仓管员、仓储帐务人员等

课程所需时间：单纯讲课：2天/12小时；讲课加现场辅导：10天/80小时

课程大纲：

一、仓库的作用

二、仓库管理概述

- 1、仓库管理的定义
- 2、仓库管理一般组织架构及岗位设置、人员分工
- 3、仓库管理业绩考核的 KPI

三、仓库的合理布局与规划

- 1、仓库的位置、结构与空间大小设置；
- 2、仓库内的布局规划；
- 3、区域划分；
- 4、定区、定架、定层、定位。

四、如何有效的进行收料与入库

- 1、收料前的准备工作；
- 2、收料实施；
- 3、入库实施。

五、如何有效的进行领发料

- 1、直接生产用料的领发料：
 - (1) 发料前的准备工作；
 - (2) 发料实施；
 - (3) 超领料；
- 2、打样领料；
- 3、辅助材料领料。



六、如何有效地进行退换料

- 1、直接生产用料的退换料；
- 2、退供应商料。

七、如何有效进行循环、定期与年终盘点

- 1、循环盘点；
- 2、定期盘点；
- 3、年终盘点。

八、如何做到物料的先进先出

九、如何防止呆滞料的产生及产生后如何处理

- 1、呆滞料的产生的原因；
- 2、呆滞料处理过程；
- 3、防止产生的对策。

十、如何有效地对仓库的票据进行管理

十一、如何做到帐卡物相符

十二、库存控制

- 1、库存产生的源头及分析
- 1、库存控制的一般常见方法
- 2、A、B、C分类管理法

十三、如何对仓储人员作好有效管理

十四、计划、采购、制造与仓库管理的关系与协调

十五、仓库的5S管理

最后：课程总结与交流探讨

授课专家：国内资深工厂管理实战派专家 王小伟老师