

# 金字塔原理——逻辑思维与高效表达

## 课程背景：

作为职场精英，您是否想过这些问题：如何在沟通表达时做到逻辑清晰、重点突出？如何在纷杂的事务和数据中抓住重点？如何将看似复杂无序的信息梳理清晰的脉络？如何方案汇报时征服您的听众赢得支持？如何能有条不紊的推行您的工作计划？

**想得清楚，讲得明白。**这是每个公司管理者都希望达到的境界。但为什么有人口若悬河，倒挂长江，而始终说不明白，而别人则三言两语就直中要害。这其中一定蕴含着某种玄机。“金字塔原理”是一种重点突出、逻辑清晰、主次分明的逻辑思路、表达方式和规范动作，它能快速帮助学员在工作汇报，公文写作时厘清逻辑思路，简洁清晰地表达演示。

本课程的教学极度注重和学员之间的互动，理论知识学习和实践练习相结合，充分运用多种有效且广受成年人欢迎的教学方式，例如：示范演练，小组讨论，成果分享，视频教学，头脑风暴等，让所有学员积极参与到课程的学习和实践应用中。在课间反复练习，引导学员正确使用金字塔原理这一有效的思维工具。

## 课程收益：

“金字塔原理”学习的目的不是为了记忆理论知识，而是掌握这一门技能，在实际工作中熟练的使用“金字塔原理”这个工具来解决逻辑思考、归纳总结、工作汇报等方面的实际问题。通过本课程的学习，将获得以下收益：

- 掌握“金字塔原理”的基本知识和使用方法
- 提升学员逻辑思维能力
- 提升学员分析问题和解决问题的能力
- 提升学员归纳总结能力
- 提高有效的汇报总结技巧
- 提升高效沟通、汇报、提报及表达的能力

**课程时间：**2天，6小时/天

**课程对象：**企业全体员工

**课程方式：**课堂讲解、案例分析、实际演练、互动活动、小组讨论。

## 课程大纲

### 导入：金字塔原理有助高效表达

1. 不但会做，还要会说-高效表达的重要性
2. 高效表达的逻辑
3. 金字塔原理与高效表达的关系

### 第一讲：金字塔结构

#### 一、为什么要用金字塔结构

**案例：**比一比哪种汇报方式更好

**导入：**中心思想的 TOPS 原则

1. 归类分组，将思想组织成金字塔
2. 自上而下表达，结论先行
3. 自下而上思考，总结概括

**练习：**使用金字塔原则进行表达

#### 二、金字塔内部的结构

1. 纵向关系

2. 横向关系
3. 序言的结构

### 三、如何构建金字塔

案例：符合金字塔原理的表达更高效

导入：构建金字塔

1. 自上而下法
2. 自下而上法
3. 注意事项

练习：构建你的金字塔

### 四、序言的具体写法

案例：听众的注意力是稀缺资源

导入：S C Q A 基本结构

1. 序言的讲故事结构
2. 序言的常见模式

练习：按 S C Q A 结构编写序言

### 五、演绎推理与归纳推理

案例：让表达更有说服力

导入：演绎推理与归纳推理

1. 演绎推理
2. 归纳推理
3. 演绎推理与归纳推理的联系与区别

## 第二讲：金字塔原理用于逻辑思考

### 一、应用逻辑顺序

案例：有序的表达更有效

导入：MECE 原则

1. 时间顺序
2. 结构顺序
3. 程度顺序

练习：应用逻辑顺序练习

### 二、概括各组思想

案例：做到“言之有物”

导入：概况思想的重要性

1. 避免使用“缺乏思想”的句子
2. 说明行动产生的结果/目标
3. 找出各结论之间的共性

练习：提炼中心思想

## 第三讲：金字塔原理分析解决问题

### 一、界定问题

案例：提出问题比解决问题更重要

导入：如何界定问题

1. 界定问题的框架
2. 展开问题的各要素
3. 发掘读者的问题
4. 开始写序言

练习：诊断问题高手

## 二、结构化分析问题

案例：结构化思维分析问题

导入：结构化思维的重要性

1. 从信息资料入手
2. 设计诊断框架
3. 使用诊断框架
4. 建立逻辑树
5. 是非问题分析

## 第四讲：演示的逻辑

### 一、在书面上呈现金字塔

1. 突出显示文讲：的框架结构
2. 上下文之间要有过渡

### 二、在 PPT 演示文稿中呈现金字塔

1. 如何制作 PPT
2. 确定 PPT 的逻辑结构

### 三、在字里行间呈现金字塔

1. 在大脑中画图像
2. 把图像复制成文字

## 第五讲：金字塔结构与办公实务

### 一、金字塔结构与有效沟通

1. 思想表达必须结论先行
2. 思想表达的两种形式
3. 总分总结构的沟通表达模式
4. 沟通、表达的准备工作的
5. 避免“缺乏思想”的观点

### 二、金字塔结构与有效表达

1. 点突出思路清晰
2. 逻辑清晰四个实用原则
3. 思考表达要用金字塔结构
4. 讲话讲课要用金字塔结构

练习：使用金字塔结构进行表达

### 三、如何商务写作与演示

1. 总结概括要点，提炼思想精华
2. 几种常见工作文体的写作方法
3. 商务演示的四个技巧

### 四、金字塔原理在企业中的几个典型应用

1. 制订营销策略
2. 交流材料
3. 管理沟通
4. 个人总结

练习：使用金字塔结构编写个人总结提纲