

企业管理创新

课程背景：

互联网+、供给侧改革、去杠杆、一带一路、人民币国际化、人工智能、区块链……传统企业加速淘汰、社群经济方兴未艾、金融创新风起云涌、新零售全渠道营销、合伙人时代正在到来……

中国企业，正在面对最复杂的形势，最困难的局面，最严峻的挑战。企业如何实现全面创新转型升级，实现思维模式的突破？

课程收益：

本课程从宏观和微观两个层面深度解析管理创新的内涵和应用。

- 加深管理创新的宏微观观架构认知
- 深刻了解创造性思维
- 深入了解和掌握领导创新的方法和工具
- 深入了解和掌握企业战略创新的方法和工具
- 深入了解和掌握商业模式创新的方法和工具
- 深入了解和掌握运营模式创新的方法和工具
- 深入了解和掌握绩效管理创新的方法和工具
- 深入了解和掌握企业文化创新的方法和工具

课程时间：2天，6小时/天

课程对象：企业中高层管理人员

课程方式：模型+测评、案例解剖、分组练习和研讨、现场演练、制定课后行动方案

课程大纲

导言：我们面临的机会与挑战

一、创新时代，我们面临的挑战与机会

1. 影响企业发展的四大趋势
2. 关于企业转型和创新的调查
3. 管理创新的案例
4. 管理创新目标
5. 管理创新三大转变

分享和小结

二、创造性思维与商业设计

1. 创造性思维

课堂练习

2. 商业创新设计

- 1) 商业思维与创造性思维结合
- 2) 商业创新设计的工具

案例分析

课堂练习

三、企业管理创新

1. 领导创新

- 1) 领导创新的内涵
- 2) 领导创新的典型案例：迪士尼、方太、华为、海尔
- 3) 领导创新的应用

分享和小结

2. 战略创新

- 1) 战略创新的内涵
- 2) 战略创新的典型案例：杰克·韦尔奇的卓越领导力、海尔的战略创新
- 3) 战略创新的应用

分享和小结

3. 商业模式创新

- 1) 商业模式创新的内涵
- 2) 商业模式创新的典型案例：3*3 篮球赛、连锁宠物、海尔
- 3) 商业模式创新的应用

分享和小结

4. 运营模式创新

- 1) 运营模式创新的内涵
- 2) 运营模式创新的典型案例：盒马鲜生、三只松鼠、海尔、得到、小米
- 3) 运营模式创新的应用

分享和小结

5. 绩效管理创新的方法和工具

- 1) 绩效管理创新的内涵

- 2) 卓越绩效管理专题
- 3) 绩效管理模式创新的典型案例：海尔
- 4) 绩效管理模式创新的应用
- 5) 卓越绩效的先进管理方法：ADLI/LeTCI

分享和小结

6. 企业文化创新

- 1) 文化创新的内涵
- 2) 文化创新的典型案例
- 3) 文化创新的应用

分享和小结