

创新思维训练与方法

课程背景：

在实际工作过程中，我们都需要运用思维模式去解决各种问题，但却常遇见许多难题如：思维不完整，在解决问题时难以作全面思考；偏重于逻辑思维，容易造成决策缓慢刻板；偏重于发散思维，虽处事灵活、决策快，但风险大；该课程基于“全脑”理论基础，将有效的创新工具传授学员，这些工具分布在创新思维解决问题的各个阶段，具有极强的实用性和操作性，从而帮助学员掌握在解决问题的不同阶段，使用不同的思维创新和决策工具。

创新是趋势，关键在方法

竞争日益激烈的今天，过去可行的如今未必可行，每个人、每个组织都在谈创新、寻求创新！但是，到底什么是创新？以及如何切实有效地提升自己 and 组织的创新能力，却仍是一个很模糊的领域！

解决创新靠“悟”、靠“天分”的时代

创意≠创新！成功的创新不是灵光一现的创意，而是深思熟虑理性地选择不同的创新形式。本课程通过流程化工具，不但让学员学会创意，并能够将创意进行处理，减少试错风险。请学员带着工作课题加入培训，边学边应用，使课程价值与工作联结更紧密。

课程目标：

- 培养创新意识，应用创新技巧解决问题
- 开发潜能，激发创意
- 转变消极想法为积极有价值的创意
- 将新创意转化为可实施的解决方案
- 应用集体智慧解决工作难题，寻找新的机遇
- 掌握创新思维问题解决的步骤，掌握创新的方法和工具

课程收益：

7个创新思维方式：

- 逻辑推理思维
- 求异思维
- 想象思维
- 扩散与集中思维
- 联想思维
- 直觉思维
- 灵感思维

5种创新方法：

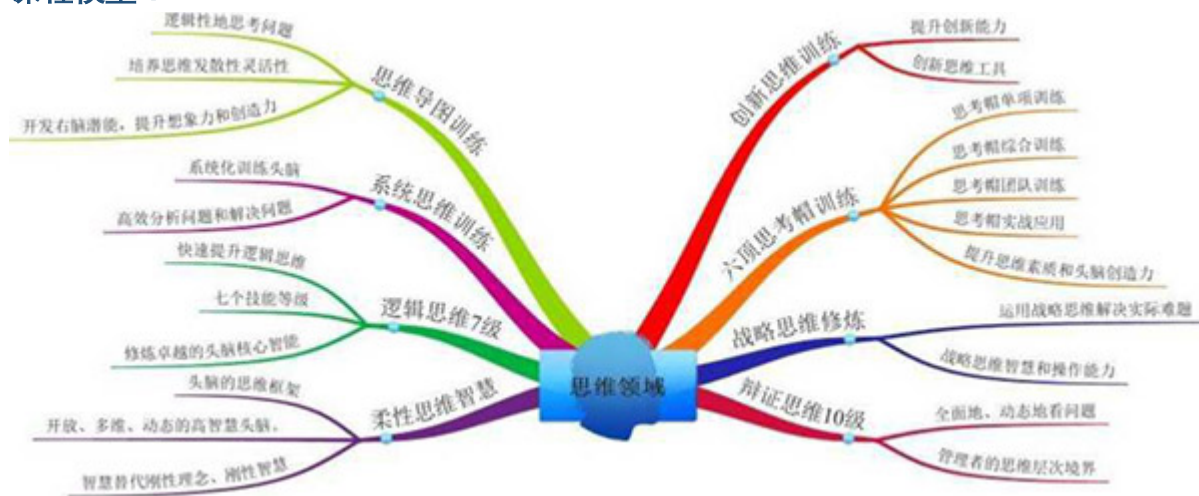
- 缺点列举法
- 奥斯本检核表法
- 组合法
- 移植法
- BS法和66法

课程时间：1-2天，6小时/天

课程对象：中基层管理者、高潜员工、主管、研发部、市场部、产品部等

课程方法：理论讲授（20%）+案例分析（30%）+小组研讨（20%）+实操练习（30%）

课程模型：



课程大纲

第一讲：创新与创新能力

一、怎样界定创新

案例：亚马逊与当当网

1. 创新的含义
2. 做别人不做的事
3. 创新有六个特点
4. 创新的性质和过程
5. 创新型企业与传统企业的差别

二、创新能力——人人都能创新

案例：金融危机到来，网吧能做什么

1. 什么是创新能力
2. 创新能力由哪几部分构成——创造力公式
3. 你还有多少创新潜力尚未被挖掘
4. 创新能力存在于大脑的什么地方
5. 创新能力和开发训练——简单实用的“21天训练法”

三、创新精神

案例：你能记住的只有亚历山大·格拉汉姆·贝尔

1. 创新者与普通人的首要区别
2. 创新意识和创新性格
3. 学以致用：一份行动建议

精彩连接：杰夫·贝索斯的故事

第二讲：什么是创新思维

一、关于创新思维

案例：中国人民银行有多少钱

1. 什么是思维
2. 什么是创新思维
3. 创新思维的特点
4. 常用的创新思维方式

二、创新思维产生的条件

案例：螃蟹壳是软的

1. 产生创新思维的四个条件
2. 管理创新相似于什么创新

三、学以致用：一份行动建议

精彩连接：周恩来总理的机智妙言

第三讲：创新思维训练

一、难道只能这样吗

案例：“隐藏”苏伊士运河

1. 什么是求异思维
2. 一个有效的创新思维训练公式

案例：谁第一个推出了手写输入手机

3. 自我训练

二、我要飞出太阳系

案例：“神七”——中国走在探索宇宙的第几步

1. 什么是想象
2. 想象有几种类型

案例：垃圾和宝贝

3. 自我训练

三、海阔天空与九九归一

案例：Hi，你是男的还是女的

1. 扩散思维和集中思维
2. 扩散思维和集中思维的统一

案例：你也可以写小说——“爱情四步曲”

3. 自我训练

四、润物细无声

案例：穿越泰晤士河

1. 什么是联想思维
2. 联想思维的类型
3. 联想的方法

4. 案便：YKK

5. 自我训练

五、人可貌相

案例：黄金期货的十分钟

1. 什么是直觉思维
2. 直觉的作用

案例：达尔文的葵花之谜

3. 自我训练

六、踏破铁鞋无觅处

案例：地震预报--李四光未了的心愿

1. 灵感与灵感思维
2. 灵感和特点和灵感思维的规律

案例：扑克牌通缉令

3. 灵感思维的应用与自我训练
4. 企业管理创新：发现问题
5. 学以致用：一份行动建议

精彩连接：马化腾的故事

第四讲：创新的方法

一、20世纪最大的发明是什么

案例：许振超工作法

1. 创新一定有方法
2. 创新方法的分类

案例：图书馆搬家的故事

二、缺点列举法

案例：二相插座的发明

1. 什么是缺点列举法
2. 训练步骤

案例：他的头像应该被印在 20 美元的正面

三、奥斯本检核表法

案例：“表”情万种

1. 世界上第一张检核表
2. 训练步骤

案例：员工小创新、小发明集锦

四、组合法

案例：他因此获得了诺贝尔奖

1. 组合法有几种实现的方式
2. 训练步骤

案例：竟有这样的 CD 机

五、移植法

案例：“妙笔”，妙！

移植法的几种类型

训练步骤

案例：小小桶盖解决了产品被仿冒的大问题

六、BS 法与 66 法

案例：MP4，一个很“大”的问题

1. BS 法及其四项基本原则
2. 训练步骤

案例：我们吃猪肉，但猪吃啥

3. 什么是菲利普斯 66 法

4. 企业管理创新：探索新方法、新措施

七、学以致用：为今后的工作输出一份行动建议