

《领导力锤炼》大纲（1天版）

檀发明

一、 基础篇

1. 领导与管理
2. 领导力的关键要素

二、自我修炼篇：内圣外王

1. 领导者的“先天缺陷”与修正
2. 修身“八字”与“三心”
3. 领导 5 大魅力与 3 大商数修炼
4. 13 大好习惯与 8 大恶习

三、 当今团队“症状”剖析

1. 团队玄机解密与“三力”模型
2. 卓越团队特征
3. 10 种成员与 4 种工作状态剖析

四、领导员工的思维

1.如何引导员工做到自动自发

2.如何根治打工心态

3.何为真正的全力

以赴

4.如何根治推诿扯皮、各自为政

5.

如何引导员工具备大局意识责任情怀

五、团队建设的关键

1.磁场建设

2.文化如何落地

3.好制度的关键：如何制定合适的团队“游戏规则”

4.组织建设的关键：人才梯队怎么构建

六、目标管控与执行

1.目标分解的重大误区

2.目标达成的工具

3.激励的原则与十大良方

4.如何构建执行闭环

七、领导者的沟通艺术—双赢的沟通

1、六大重要原则

2、如何说到听者想听

3、如何听到说者想说

4、有效处理冲突