

# 《团队凝聚力与执行力锻造》

檀发明

## 第一单元：凝聚团队的法宝

### 一、 法宝一：统一思想聚团队--卓越的思维引导

- 1、高度敬业的三大关键思维
- 2、高度责任意识的关键理念和引导方法
- 3、如何引导成员具有真正的团队精神

### 二、法宝二：构建磁场聚团队—把团队文化构建成强大团队磁场

- 1、文化诊断：文化不强的病因
- 2、文化落地的三大关键点
- 3、实战构建您的团队文化
- 4、环境和氛围如何营造

### 三、法宝三：建好制度聚团队

- 1、好制度的标准；
- 2、好制度如何产生；
- 3、制度推行中 2 大关键点

4、什么样的制度促使团队真正做到互助合作

5、职业如何规划才吸引优秀人才

#### 四、法宝四：和谐关系聚团队——双赢沟通

1、六大沟通原则

2、如何说到听者想听

3、如何听到说者想说

4、如何清除上下左右的沟通障碍

### 第二单元：团队执行力锻造

#### 一、“团队执行力”的顶级认知

1、如何看待上级指令

2、从被动到自动自发

什么是真正的自动自发？如何做到自动自发？

3、结果思维：

做了不等于结果 做到什么样的结果

4、工作不是打工

如何根治打工心态？

#### 二、百分之百负责

1、责任的内涵与外延

2、当今企业十大员工与现象灵魂剖析

(打工心态、“不差钱”、“隐形杀手”、“植物人”、“球员”、“边裁”、“劳模”、“独行侠”、“鳌拜”、“差不多先生/女士”)

3、四种工作状态剖析

4、如何做到真负责

5、如何根治推诿扯皮之顽症

6、让员工具备大局意识与责任情怀的基因移植法

### 三、突破中层执行的“肠梗阻”

1、中层提升的 5 个关键点

2、执行楷模的 10 大特征

3、去除执行中的 8 大恶习

### 四、让团队 100%执行

1、扫除执行力的 6 大障碍

2、执行闭环打造

3、跳过执行力的 7 大陷阱

4、团队 pk 机制建立及如何规避 pk 中的盲点

5、激励的 10 大误区

6、激励的十大良方