

《目标与计划管理》（2天）大纲

檀发明

一、全新领悟目标管理

- 1、厘清目标
- 2、目标管理的内涵
- 3、目标管理流程

二、目标的科学制定方法

- 1、目标的 SMART 练习
- 2、目标制定的 6 大误区及启示
- 3、下属目标如何制定
- 4、团队目标如何统合个人目标

三、目标分解的重大误区及归正

- 1、分解类别
- 2、目标分解的工具
- 3、目标分解的 3 大误区及归正
- 4、目标分解与管控时常问的 2 句话
- 5、关键成果领域（KRA）
- 6、关键绩效指标（KPI）
- 7、目标分解中的沟通
- 8、目标分解实战

四、有效行动计划

- 1、计划如何周密
- 2、计划高效实施的 2 大工具
- 3、计划的评估与修正

五、目标如何达成

- 1、3 大理念先行
- 2、环境和氛围如何营造
- 3、自我状态如何调整
- 4、如何找到高效达成的方法

- 5、过程管控时 PDCA 究竟怎么执行
 - 5、团队 pk 机制建立及如何规避 pk 中的盲点
 - 6、达成目标的 3 大工具
 - 7、构建 3s 执行系统
- 六、目标与计划总演练**