

《团队高效执行》（1天）

主讲：檀发明

一、“团队执行力”的顶级认知

- 1、如何看待上级指令
- 2、何为真执行？
- 3、会诊 10 种“问题”员工（打工心态、“不差钱”、“隐形杀手”、“植物人”、“球员”、“边裁”、“劳模”、“独行侠”、“鳌拜”、“差不多先生/女士”）

二、执行力之源：思维与心态

1、职场中“我”的真正角色应该是什么

我和公司到底什么关系？

工作岗位中的我是什么？

2、结果思维：

做了不等于结果 什么叫做到位？

3、工作不是打工

如何根治打工心态？

4、从被动到自动自发

什么是真正的自动自发？如何做到自动自发？

三、百分百负责任

1、到底谁的责任

为什么这也是我的责任

如何根治推诿扯皮、理由借口？

2、百分百负责的真内涵

3、如何做到真负责

4、从个人英雄到英雄团队的基因移植法

四、执行文化与制度落地的关键

1、执行之始

2、企业文化与价值观内涵

3、环境和氛围如何营造

4、制度落地的3大关键点

五、突破中层执行的“肠梗阻”

- 1、中层提升的 5 个关键点
- 2、管好时间，高效执行
- 3、执行楷模的 10 大特征
- 4、去除执行中的 8 大恶习

六、让团队 **100%**执行

- 1、扫除执行力的六大障碍
- 2、执行闭环打造
- 3、目标分解与过程管控技巧
- 4、达成目标的 3 大法宝级工具
- 5、跳过执行力的 7 大陷阱
- 6、激励的 10 大误区
- 7、激励的十大良方