

# 《不忘初心，砥砺前行》

## ——基层党支部战斗堡垒建设能力提升课程大纲

### 课程目的与收获

经济下行压力对各行各业的影响日渐明显，行业竞争愈加激烈。新形势新常态下，基层员工难免会遇到方方面面的思想问题、情绪问题、心态问题、信心问题，这些问题如不能及时化解，势必会影响到士气、竞争力最终影响到团队绩效。因此，如何发挥基层党支部的战斗堡垒作用，发挥党员的先锋模范作用，做好新形势下的思想政治工作，为全体员工鼓劲儿加油，凝聚团队正能量，是摆在每一个基层党支部书记面前的一项重要任务。

党的建设与思想政治工作历来是我党克敌制胜的法宝，本课程以“不忘初心，砥砺前行”为主题，以“基层党支部战斗堡垒建设能力提升”为主线，以党务与业务“两手抓双促进”为切入点，以党建工作与思想政治工作的方法与技巧为主要内容，运用案例研讨、互动练习、视频教学等授课方法，重点帮助基层党务领导干部认清自己的职责定位，主动担当履责，结合新形势创新党务工作与思想政治工作方法，当好指导员、教练员、辅导员、宣传员、拉拉队长，提高党建工作和员工思想政治工作的科学性、针对性和有效性，最大限度激发员工的正能量、化解员工的负能量，理顺员工的思想和情绪，和谐团队关系。充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用，带领团队克服困难，全力以赴干工作，凝心聚力谋发展。

### 课程对象

基层党支部书记

### 课程时间

6 课时 (1 天)

### 课程大纲

#### 第一讲 找准定位，履职尽责

##### 一、党支部书记的八项任务

- 1、宣传政策
- 2、组织学习
- 3、教育党员
- 4、联系群众
- 5、激发活力
- 6、培养党员
- 7、监督管理
- 8、改进作风

## 二、党支部书记角色定位

- 1、对上：执行服从
- 2、对下：表率引领
- 3、对己：担当担责

## 三、强化三种意识

- 1、强化大局意识
- 2、强化责任意识
- 3、强化服务意识

## 四、抓好党务落实

- 1、左手党务右手业务
- 2、党支部为什么建在连上
- 3、抓住党员这个关键的少数
- 4、抓住党小组这个基层的龙头
- 5、创新“三会一课”：问题管理法
- 6、对标管理，发展党员，培养标兵

## **第二讲 沟通引导，教育疏导**

- 一、端正沟通态度
- 二、尊重差异，珍惜差异
- 三、表扬的技巧
- 四、批评的技巧
- 五、倾听与反馈的技巧

## 六、部署工作的沟通技巧

### 第三讲 角色管理，群策群力

#### 一、发动群众，群策群力（贝尔宾团队角色理论）

##### 1、个体缺陷，整体完美

2、高手在民间：推进者、实干者、智多星、监督者、完美者、协调者、凝聚者、信息者、技术专家

#### 二、团队角色测试

#### 三、团队角色解析

#### 四、团队结构分析

##### 1、小组绘制团队结构直方图

##### 2、团队结构特色分析

##### 3、团队结构优劣势分析

#### 五、九仙过海，团队共赢

#### 六、角色认领，群策群力

### 第四讲 管人带队，凝心聚力

#### 一、抓管理，统筹统领

#### 二、给方向，愿景牵引

#### 三、塑气质，精神鼓舞

#### 四、建规则，规范约束

#### 五、抓执行，结果第一

#### 六、善推动，激发激励

**课程总结：不忘初心，砥砺前行**