

# 《顶天立地做中层》

## ——中层干部综合素质提升训练课程大纲

### 课程背景

2015年1月12日，习近平总书记同中央党校第一期县委书记研修班学员座谈时强调：“干部就要有担当，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。不能只想当官不想干事，只想揽权不想担责，只想出彩不想出力。”

中层干部处于承上启下的位置，在各项工作中发挥着重要的桥梁纽带作用，他们既是决策的参与者、制定者，又是决策的传达者、执行者；既是领导的参谋与助手，又是下属的领导者与管理者；是公司的中坚力量，是联通上下、和谐左右、保证政令畅通的重要环节。

本课程以“顶天立地做中层”为主线，以提升中层干部综合素质为重点，运用方法讲授、案例研讨、视频教学、互动练习、测试思考等授课方式，力争使学员清晰角色定位，把握执行流程，顺畅工作沟通，善于管人带队，全面提升中层干部的执行能力、管理能力。责任入心、工作入位，顶天立地，中流砥柱，当好“二传手”，成为“突击手”，打造一支高绩效的中层干部队伍。

### 授课方法

本次课程内容设计有理念、有方法、有技巧、有工具，同时老师将引入行动学习法、引导技术、教练技术等最新互动式培训技术，运用课堂讲授、互动练习、案例讨论、教学视频等教学方法，通过老师系统化、流程化引导，发挥学员自主学习的积极性，从而最大化地实现课堂就地、及时转化，提升课程的针对性、实操性、实效性，在有货、有料、有趣、有用的学习过程中，让学员真正学有所悟、学有所获、学有所行、学有所用，实现知行合一、知道做到的学习目标。

### 课程对象

中层干部、后备干部。

### 课程时间

6 课时 (1 天)

## 课程大纲

### 第一讲 清晰角色定位

- 一、角色意识，各就各位
- 二、职业意识，自我约束
- 三、对上：执行服从，值得托付
- 三、对下：管人带队，值得信赖
- 四、同级：横向促进，值得信任

### 第二讲 高效精准执行

- 一、接受目标：积极主动不抱怨
- 二、锁定目标：死缠烂打不放弃
- 三、检查目标：工作不能差不多
- 四、复盘目标：持续精进善优化
- 五、卓越目标：对标管理争第一

### 第三讲 顺畅工作沟通

- 一、与上司沟通的方法
  - 1、领会意图不走样
  - 2、汇报工作有方法
  - 3、建言献策有技巧
- 二、与下属沟通的方法
  - 1、下属不听话的三个原因
  - 2、解决下属不听话的四个对策
  - 3、部署工作的 11 个细节
- 三、与同事沟通的方法
  - 1、坚持自己，体谅他人
  - 2、建立自我，追求无我

### 第四讲 善于管人带队

- 一、履行管理职责
  - 1、统筹管理而不是业务管理

2、规范管理而不是随性管理

3、原则管理而不是好人管理

二、善于管人带队

1、人岗匹配，发挥特长

2、合理混搭，人尽其才

3、用人所长，容人所短

4、激发激励，鼓舞士气

**课程总结：厚德载物，内圣外王**