

《卓有成效的管理者》

——中层干部综合素质提升训练课程大纲

课程背景

中层干部在组织中扮演者承上启下的重要角色，在各项工作中发挥着重要的桥梁纽带作用，是组织的中流砥柱。他们既是决策的参与者、制定者，又是决策的传达者、执行者；既是领导的参谋与助手，又是下属的领导者与管理者。事实表明，卓有成效的中层管理者正在成为很多组织的稀缺资源。

本课程以“卓有成效的管理者”为主线，以提升中层干部综合管理素质为重点，运用行动学习法、引导技术、教练技术等互动体验式教学方法，使学员清晰角色定位，提升管理效能，持续创新优化，善于管人带队。当好“二传手”，成为“突击手”，贡献组织，成就自我。

课程对象

中层干部、后备干部。

课程时间

6 课时（1 天）

课程大纲

第一讲 角色定位

- 一、角色意识，清晰定位
 - 二、对上：执行服从
 - 三、对下：管人带队
 - 四、同级：横向促进
- 课堂互动练习：角色认知练习等

第二讲 高效管理

- 一、第二象限，关键掌控
- 二、二八原理，优先排序
- 三、结果第一，高效执行
- 四、锁定目标，永不放弃

课堂互动练习：高效管理平衡轮等

第三讲 创新进取

一、走出定势思维

二、克服创新障碍

三、创新思维技术

四、团队共创技法

课堂互动练习：创新思维与团队共创技法练习等

第四讲 管人带队

一、厘清管理本质

二、统筹管理，塑造团队

三、规范管理，自动运作

四、激励人心，使众人行

课堂互动练习：团队塑造与激励方法练习等

课程总结：厚德载物，内圣外王