

# 《卓有成效的领导力》课程大纲

## 课程目的与收获

“一把手”在公司各职能部门、各支公司处于核心地位，起着关键作用，具有负总责的重要职责。“一把手”能否认清角色，找准定位，切实履行“一把手”的责任，直接关系到公司的整体绩效与竞争力。

本课程从“一把手”的角色定位出发，结合公司下属一把手既是领导者又是执行者的角色特点，以“一把手”把方向、善执行、带队伍、领下属四大卓越领导力为重点，运用理论引导、方法点拨、案例解析、视频教学、互动研讨等授课方法，使学员清晰自身的角色定位，提高把方向、抓大事、谋全局的领导力，紧盯目标、完成任务的执行力，管人带队、引领下属的驾驭力。

## 课程对象

全辖正职领导干部

## 课程时间

6 课时（1 天）

## 课程大纲

### 第一讲 角色定位

- 一、角色意识，履职尽责
- 二、作为下属的领导者
- 三、作为上司的领导者
- 四、作为同事的领导者
- 五、担当：领导者的基本功

### 第二讲 高效执行

- 一、确认目标：领会意图不走样
- 二、分解目标：千斤重担大家挑
- 三、锁定目标：结果第一不打折
- 四、咬定目标：死缠烂打不放弃
- 五、复盘目标：持续优化能精进

### **第三讲 塑造团队**

- 一、抓关键，顶层设计
- 二、定方向，愿景牵引
- 三、塑气质，精神鼓舞
- 四、建规范，有序运作
- 五、抓落实，原则管理

### **第四讲 引领下属**

- 一、人岗匹配，发挥特长
- 二、合理混搭，人尽其才
- 三、用人所长，容人所短
- 四、科学授权，精于辅导
- 五、激发激励，鼓舞鼓动

**课程总结：自强不息，厚德载物——内圣外王的领导力**