

# 中高层管理持续提升秘诀特训营

主讲：胡金华

## **课程目标：**

本课程通过介绍经理人的角色认知和管理挑战，管理者常见的误区或误解，如何与上司、同事、下属沟通及提供支持等方面，提升经理人顺利地完从个人贡献者到团队管理者的复杂转变。

## **课程对象：**

企业中层干部、高层领导

## **课程时长：**

2天/1天 pm9:00—12:00 pm14:00-17:00

## **课程大纲：**

第一部分：管理角色认知

5W1H 不折不扣地完成任务是你的义务

第二部分：经理人的三大成长引擎

信任

潜能

快速学习

第三部分：企业执行的三大障碍

一、相关数据调查企业为什么执行难、为什么执行力不强？真正的原因是什么？

二、执行力不强的三大主要原因

第四部分：提升经理人自身执行力的五大模块

一、如何学习制定工作计划及个人计划

二、如何提升自身的行动力

三、如何学会跟他人（部门）合作

四、如何提升工作效率

五、如何排解压力

第五部分：提升下属执行力的五大法宝

一、“讲过了”就“盯”

二、“我不会”就“练”

三、“不可能”就“逼”

四、“没办法”就“想”

五、“找借口”就“没有任何借口”

第六部分：企业核心竞争力——团队精神

一、定义

二、团队精神是企业真正的核心竞争力

三、尽职、尽责、尽心——你为团队做了什么

四、沟通、沟通、再沟通——积极沟通才能有效合作

五、共赢

**备注：本课程将根据企业实际培训需求予以适当调整，形成唯一的解决方案。**