

精益生产-VSM 培训

课程大纲 (6H)

培训意义：

通过培训，本课程通过 VSM 的方法，系统地介绍生产运作过程中的浪费点；知道目前生产状态中，需要改变的地方。有能力会绘制现状及未来 VSM。透过七大浪费的消除节约成本；拟定未来的改善计划，设定改善目标。通过学习精益生产的成功案例；具备完整的精益生产概念。

同时，针对企业在实施精益生产的流程和关键要素，本课程也提供了一些有效的指引，最后，本课程还为你分享精益生产推进活动和改善案例，帮助你找到一些适合本企业的变革和推行方法，促使相关改善人员掌握 VSM 概念、原理及理念，学会运用相关的工具进行工厂改善，从而全面管控策划显性、隐形成本控制，保证和提高企业整体经营水平，降本增效，实现利润倍增。

培训收益：

通过本课程在学习，能让你系统地、深刻地理解 VSM 理念、方法和工具，还能助你找到一些适合你的精益生产的导入和推行的实践经验及有效方法。□

如果您是企业的经营者和管理者，将为您呈现构建企业核心竞争力途径；□

如果您是精益生产倡导者和推行者，将为您系统介绍推行精益生产的思路与阶梯；

如果您是精益生产的实施人和参与者，将为您提供组织精益改善活动的流程和方法；

如果您在推行过程中碰到困难和疑惑，将与您分享精益推行过程中克服障碍和阻力的经验和心得。

第一章 精益生产概论

- 1, 企业经营基本理念
- 2, 精益生产体系起源
- 3, IE 与精益之间联系

第二章 精益管理体系

- 1, 精益生产五大原则
- 2, 精益生产两大支柱
- 3, 精益思维十二模式

第参章 VSM 价值流程图

- 1, VSM 的图标介绍
- 2, VSM 的基本要点
- 3, 识别七大浪费
- 4, 绘制当前 VSM
 - 1)、产品族确定 (VSM 目标)
 - 2)、画过程流、材料流、信息流
 - 3)、数据收集与前置时间 (LT) 计算
 - 4)、现况价值流图示 (模拟与实际应用)

第四章 数据赋能-改善机会识别及优先排序

- 1, 数据的重要性
- 2, 价值流图示过程中的数据应用
 - 1)、循环时间、过程时间
 - 2)、WIP
 - 3)、Takt 时间、运行时间
 - 4)、设置时间、开机时间
 - 5)、批量、一次合格率、报废率等

第五章 改善确认-未来状态价值流图示

- 1, 改善目标确定
- 2, 过程未来状态价值流确定
- 3, 实施价值流改善的步骤
- 4, 价值流实施计划
- 5, 管理层在价值流改善中的任务
- 6, 改善效果的确认
- 7, 过程价值流改善工具的检讨
- 8, 改善工具使用中的误区
- 9, 案例分享与互动

●讲师简介：

吕宁

工业工程教练、精益导师

苏州智汇联盟改善专家

工业工程背景，专注于工业工程领域及精益生产项目推动。精通 IE，TOC，精益生产等先进的生产模式与管理理论，拥有丰富的工业工程改善及精益项目实施经验，成功推行精益体系。

拥有 10 多年精益生产项目推行与顾问经验，擅长运用“精益化+自动化+信息化”的落地咨询模式为企业降低成本，提高效率，尤其工艺的自动化改造。

曾任跨国公司 500 强企业精益运营负责人，全面负责精益生产项目推动、仓库效率提升、物流精益优化。

曾跟随日籍顾问、台湾籍顾问系统学习 TPS，拥有丰富扎实的咨询顾问经验。

擅长课程：

- 精益管理系列 IE 工业工程实战训练
- IE 改善七大手法 生产计划与物料控制
- TOC 项目管理 VSM 实战技术

咨询擅长：

标准工时体系建立、生产效率提升、生产计划与物流控制、运营体系降本增效、交期周期缩短、信息化自动化导入。

授课风格：

- 丰富的咨询经验和专业的培训技巧，通过生动易懂的故事方式，去拓展学员的思维模式，揭示当下存在的问题及风险；
- 通过案例分析，个人演练小面积讨论等方式进行引导互动，提高学员智慧输出效率，达到解决问题效果；
- 教授的工具和方法奉行简单、实用、有效，并具有可实时性和可操作性。
-

讲课培训客户：

中植新能源集团、成都一汽客车、烟台舒驰客车、振华机械江阴公司、振华机械南通公司、正源集团、友容自动化、广尔纳科技、爱迪士净化设备、赫励机械设备、文光集团、国芯科技、思凯路服饰、上海众力汽车零部件、胜利精密、富翔塑胶、贤坤物流、零点精密机械、同力塑胶、乐得鑫精密、务实五金、菩提树五金、诚立无尘布、博飞光学、中创铝业、利奇、黑森林、浙江舒友医疗器械、上海富新压铸、浙江舒友医疗器械、上海衡元、上海速益、苏州蔓莎、苏州云白环境、振华机械（江阴）、振华机械（南通）、苏州讯卓包装、汉得利电子股份有限公司、常州协鑫光伏科技、常州数控技术、黑牡丹纺织、江苏雷利电机、常州华威电子、常柴股份、新誉轨道交通、新誉集团、常州东风农机集团、常州灵特尔轻便展示系统、新阳科技集团、苏州方位医疗包装、上海徕木电子、青岛泰光集团、亿百特电子

其他客户不一一展现

咨询培训客户：

精益管理咨询项目	时间	成果
富翔塑胶仓库管理	2015.3-2015.6	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 节省 50% 仓库空间 ◆ 库存从 300 万降低到 170 万
烟台舒驰客车精益生产	2016.1-2016.10	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 建立标杆 5S 车间 ◆ 装配车间生产效率提升 57.6%
成都一汽客车精益生产	2016.5-2016.11	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 建立标杆 5S 车间 ◆ 冲压车间生产周期缩短 48.3%
苏州中创铝业精益生产	2017.2-2017.6	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 建立标准工时 ◆ 生产效率提升最低 27%，最高 64%
浙江舒友医疗器械精益生产	2017.10-2017.11	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 1 个月生产效率平均提升 23%
上海衡元高分子精益项目	2017.9-2017.11	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 导入新技术自动化设备效率提升 100%