

精益生产培训

课程大纲 (2天、12H)

课程目的：

通过培训，本课程在系统地介绍精益生产的理念、方法和工具的同时，重点引入了一个系统的全景式的沙盘演练，把抽象的精益生产理念和方法以实战的方式模拟出来，包括节拍生产 (Takt Time)、单件流 (One piece flow)、拉动式生产 (Pull production)、七大浪费 (7 wastes) 等，让参与者在参与中综合应用和深刻体会精益生产的理念、方法和工具，并通过持续改善清晰的体现精益生产变革带来的巨大效益。

同时，针对企业在实施精益生产的流程和关键要素，本课程也提供了一些有效的指引，最后，本课程还为您分享大量的精益生产推进活动和改善案例，帮助您找到一些适合本企业的变革和推行方法，促使相关改善人员掌握精益生产的概念、原理及理念，学会运用相关的工具进行工厂改善，从而全面管控成本，保证和提高企业整体经营水平，降本增效，实现利润倍增。

课程收益：

通过本课程的学习，不仅让您系统地、深刻地理解和体会精益的理念、方法和工具，还能助您找到适合的精益的导入和推行的实践经验及有效方法。□

如果您是企业的经营者和管理者，将为您呈现构建企业核心竞争力途径；□

如果您是精益倡导者和推行者，将为您系统介绍推行精益生产的思路与阶梯；

如果您是精益的实施人和参与者，将为您提供组织精益改善的流程和方法；

如果您在推行过程中碰到困难和疑惑，将与您分享精益推行过程中克服障碍和阻力的经验和心得；

或许您觉得缺乏推行精益改善的技术和工具，将为您展示精益生产最有效的工具和方法；

第一章 精益生产概论

- 1, 现代企业经营基本理念
- 2, 精益生产总体介绍与基本逻辑关系 (精益起源, 精益与 IE 的关系)
- 3, 精益生产的五大原则 (价值, 价值流, 流动, 拉动, 持续改善)
- 4, 价值的概念及工作时间分析 (通过饼图来展示有价值的工作时间)
- 5, 七大浪费定义及适用条件 (七大浪费的逻辑关系及案例展示)
- 6, 七大浪费意识与因果关系
- 7, 精益思想十二模式与深度认知 (精益与正常公司的试点不同)

- 8, 精益管理体系系统认知 (精益到底是什么?)
- 9, 讨论: 人为什么会拒绝改变 (视频+案例分析)

第貳章 精益生产工具运用及案例分析

- 1, 通过 VSM 价值流程图进行重大改善 (某医疗企业案例分析)
- 2, 精益布局与单元化生产 (某医疗企业布局优化)
- 3, 人机联合作业分析 (某机加工企业案例分析)
- 4, 标准作业的目的与意义 (标准工时+动作分析)
- 5, 现场 5S 与目视化管理 (五百强企业案例展示)
- 6, 品质管理三不原则及系统解决方案 (某企业交期不稳定案例分析)
- 7, 防呆十大原则及解决案例分析 (案例展示)
- 8, 快速换模及案例分析 (某机加工企业案例展示与视频分享)
- 9, 工序平衡分析与案例分析 (某家电企业案例分析)
- 10, 讨论: 公司目前适用哪几个工具? (针对公司存在的问题进行现场指导)

第參章 持续改善

- 1, 改善与革新的差别 (意识上认知)
- 2, 何谓改善工作小组与其目的
- 3, 改善工作小组的架构 (某企业组织架构分享)
- 4, 改善工作组的形成流程
- 5, 改善工作组的参与提案 (某企业成功案例分享)
- 6, 改善工作参与 PDCA
- 7, 建立以标准工时为基准的数据改善体系 (数据化, 信息化)

第四章 课后讨论

针对某位学员提出的问题, 进行系统性的研讨与总结