

透过财报看管理 (2天)

【课程大纲】

一、为什么报表能反映管理的问题

- 1、要带着问题去看报表
- 2、关注企业的负债——负债越多，企业越累
- 3、看价值，不要只看利润，因为利润 \neq 价值

案例分析

二、如何看企业的盈利能力——收入、成本、费用、税金谁多谁少？

- 1、利润表是这样出来的——加加减减，真真假假
- 2、盈利能力的分析——指标会告诉你答案

案例分析

三、如何看企业短期偿债的能力——看有多少钱，需要还多少债

- 1、短期债务的存量分析——有多少还债的资产
- 2、短期债务的流量分析——有多少还债的“现金”

案例分析

四、如何从报表看企业长期偿债能力——看长期资产的结构

- 1、有资产不代表有实力，资产、负债值多少？

2、如何分析长期债务偿还能力

案例分析

五、如何从报表中看企业的资产运营效率——低效率为什么？如何实现高效率！

1、资产转的快不快？——运营效率分析

2、资产运营效率为什么低？——原因在哪里？

案例分析

六、如何用报表数据衡量企业的价值——比率价值和管理价值的不同

1、企业的价值衡量——从比率看价值

2、企业的价值评估——从管理看价值

案例分析

七、如何在报表中找到管理中的根本问题——用杜邦分析系统

1、认识杜邦分析体系——学会分解问题

2、运用杜邦分析体系——学会发现问题

案例分析

八、如何让报表服务于管理——用好绩效考核及评价这个工具

1、财务考核——管理要什么，就考什么

2、财务评价——目标和现实的差距在哪里？