

# 非财务人员的财务管理沙盘模拟

(企业经营 ERP)

## 培 训 方 案

主讲老师：张梓轩

# 非财务人员的财务管理沙盘模拟培训方案

**【课程主题】** 非财务人员的财务管理沙盘模拟

**【授课形式】** 角色扮演 情景演练 案例研讨 讲师点评

**【学员对象】** 公司总经理、中高层管理人员、创业者、创业合伙人、对财务有一定要求的人员

**【培训人数】** 24~48 人

**【培训时长】** 2 天

## **【企业管理沙盘】**

沙盘起源于军事，是高级指挥官模拟战场地形，研究敌情，组织作战方案，进行战略部署的工具，具有直观、形象、一目了然、易于把控全局的特点。

企业管理沙盘自上世纪初被引入欧美商学院 MBA 教学中，迅速普及，是极具实战色彩的体验式管理培训经典课程之一，被世界 500 强企业做为中高层管理人员培训首选课程。

本沙盘通过直观模拟企业经营过程，直观地了解企业经营与决策要素，学员能够充分参与，在体验中总结得失，在思想深处进行反省感悟，深化学员对企业经营管理的全面认识，培养管理者的全局意识，提升系统思考能力。

## **【沙盘培训特色】**

体验：“在参与中学习”，充分参与企业经营管理过程，体验本身就是价值。认识：“在感悟中学习”，由转变认知到转变态度，再到改善行为模式。反思：“在错误中学习”，发现团队与个人特长与不足，及时调整方向和结构。应用：“在应用中学习”，自发感悟反省，自觉改善应用，长期保持效果。

## 【非财务人员的财务管理沙盘模拟】课程大纲

### 引言战略 竞争 人才 团队

#### 第一篇章 沙盘推演背景铺垫

沙盘历史 沙盘推演规则和任务 团队组建

沙盘推演（5年）沙盘推

演数据分析

#### 第二篇章 企业经营的本质

企业经营的本质——利润/成本/销售

企业亏损的理由？

企业经营的基本元素：

顾客价值/合理成本/有效规模/人性

关怀的盈利

#### 第三篇章 财务基础

亲手制作损益表和资产负债表

会计眼中的企业

流动资产和非流动资产

负债的种类

股东有哪些权益

资产负债表的结构和内涵

案例：资产=负债+所有者权益

损益表的内容

案例：利润=收入-费用

现金流量表的真相

案例：美国与中国的会计准则

三张表之间的关系

#### 第四篇章 报表分析

企业经营数据与销售收入、采购成本、生产成本、销售费用、管理费用、财务费用

经营业绩的评估与改进

ROA与减少库存的关系

生产周期分析和精益生产的财务动因

应收账款分析和信用管理的财务动因

以利润为导向的经营原则

以竞争为导向的价格策略

盈亏平衡点

企业的营运能力和偿债能力分析

企业融投资管理

投资人如何解读企业财报

#### 第五篇章 全面预算管理

全面预算管理与企业战略

预算编制流程和内容

预算的跟踪与控制：事前、事中、事后

全面预算管理与企业战略

全面预算管理之全面、全员、全程

脑力激荡——如何理解“预则立，不预则废”的管理思想

平衡计分卡管理 BSC

#### 第六篇章 全面经营思维与系统思维

财务/营销/生产/研发/市场的关系

财务报表的局限性

战略定位与执行对企业财务的影响

全面经营管理的思想

延伸学习：戴明的渊博知识体系

高德拉特的极限理论

从产业链高度看企业的共赢思想

#### 第七篇章 课程点评

学员自我总结 每

年经营数据分析

综合理解局部管理与整体效益的关系 优

胜企业与失败企业的关键差异

终语 将者，以超越致敬时代！

案例：

《哈佛商业评论》中国最佳商业案例

——海底捞

《增长的极限》

养鸡场的财务报表

某上市公司的年报

莫迪里阿尼《侧卧的裸女》

## 【培训场地布置】

**准备材料：**投影仪、无线麦克风、书写白板、白板笔、A1 白纸若干张、计算器 6 个、钢笔、铅笔等。教学所需的课件、学员手册、沙盘、报表、工具等由讲师提供。

**教室布置：**场地面积以方便学员沟通交流为宜；课桌拼为方形，桌面应为平面；6 组错开排放，每组