

# 《工程项目管理》课程大纲

## 课程介绍

工程项目管理课纲（2天）：

### 1、简要课纲：

日期	内容
第1天	工程项目管理基础 建设工程项目成本控制 建设工程项目进度控制
第2天	建设工程项目质量控制 建设工程职业健康安全与环境管理 建设工程合同与合同管理 建设工程项目信息管理

### 2、详细课纲：

第1板块工程项目管理基础

1.1 建设工程项目管理的目标和任务

1.1.1 建设工程管理的任务

1.1.2 业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务

1.1.3 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

1.1.4 施工方项目管理的目标和任务

1.2 建设工程项目的组织

1.2.1 项目结构分析在项目管理中的应用

1.2.2 组织结构在项目管理中的应用

1.2.3 工作任务分工在项目管理中的应用

1.2.4 管理职能分工在项目管理中的应用

1.2.5 工作流程组织在项目管理中的应用

1.2.6 合同结构在项目管理中的应用

1.3 建设工程项目策划

1.3.1 项目决策阶段策划的工作内容

1.3.2 项目实施阶段策划的工作内容

1.4 建设工程项目采购的模式

1.4.1 项目管理委托的模式

1.4.2 设计任务委托的模式

1.4.3 项目总承包的模式

1.4.4 施工任务委托的模式

1.4.5 物资采购的模式

1.5 建设工程项目管理规划的内容和编制方法

1.5.1 项目管理规划的内容

- 1.5.2 项目管理规划的编制方法
- 1.6 施工组织设计的内容和编制方法
  - 1.6.1 施工组织设计的内容
  - 1.6.2 施工组织设计的编制方法
- 1.7 建设工程项目目标的动态控制
  - 1.7.1 项目目标动态控制的方法及其应用
  - 1.7.2 动态控制在进度控制中的应用
- 1.8 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任
  - 1.8.1 施工企业项目经理的工作性质
  - 1.8.2 施工企业项目经理的任务 4
  - 1.8.3 施工企业项目经理的责任
  - 1.8.4 项目各参与方之间的沟通方法
  - 1.8.5 施工企业人力资源管理的任务
- 1.9 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程
  - 1.9.1 项目的风险类型
  - 1.9.2 项目风险管理的工作流程
- 1.10 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法
  - 1.10.1 监理的工作性质
  - 1.10.2 监理的工作任务
  - 1.10.3 监理的工作方法
- 第2板块 建设工程项目成本控制
  - 2.1 工程项目成本管理的任务与措施
    - 2.1.1 工程项目成本管理的任务
    - 2.1.2 工程项目成本管理的措施
  - 2.2 工程项目成本计划
    - 2.2.1 工程项目成本计划的类型
    - 2.2.2 工程项目成本计划的编制依据
    - 2.2.3 按工程项目成本组成编制工程项目成本计划的方法
    - 2.2.4 按施工项目组成编制工程项目成本计划的方法
    - 2.2.5 按施工进度编制工程项目成本计划的方法
  - 2.3 工程项目成本控制
    - 2.3.1 工程项目成本控制的依据
    - 2.3.2 工程项目成本控制的步骤
    - 2.3.3 工程项目成本控制的方法
  - 2.4 工程项目成本分析
    - 2.4.1 工程项目成本分析的依据
    - 2.4.2 工程项目成本分析的方法
- 第3板块 建设工程项目进度控制
  - 3.1 建设工程项目进度控制与进度计划系统
    - 3.1.1 项目进度控制的目的
    - 3.1.2 项目进度控制的任务
    - 3.1.3 项目进度计划系统的建立
    - 3.1.4 计算机辅助建设工程项目进度控制
  - 3.2 建设工程项目总进度目标的论证

- 3.2.1 项目总进度目标论证的工作内容
- 3.2.2 项目总进度目标论证的工作步骤
- 3.3 建设工程项目进度计划的编制和调整方法
  - 3.3.1 横道图进度计划的编制方法
  - 3.3.2 工程网络计划的编制方法
  - 3.3.3 工程网络计划有关时间参数的计算
  - 3.3.4 关键工作和关键路线的确定
  - 3.3.5 时差的运用
  - 3.3.6 进度计划调整的方法
- 3.4 建设工程项目进度控制的措施
  - 3.4.1 项目进度控制的组织措施
  - 3.4.2 项目进度控制的管理措施
  - 3.4.3 项目进度控制的经济措施
  - 3.4.4 项目进度控制的技术措施
- 第4板块 建设工程项目质量控制
  - 4.1 质量管理与质量控制
    - 4.1.1 对质量管理与质量控制的理理解
    - 4.1.2 全面质量管理思想和方法的应用
  - 4.2 建设工程项目质量控制体系
    - 4.2.1 项目质量的形成过程和影响因素分析
    - 4.2.2 项目质量控制体系的建立和运行
    - 4.2.3 施工企业质量管理体系的建立与认证
  - 4.3 建设工程项目施工质量控制
    - 4.3.1 施工质量控制的目标、依据与基本环节
    - 4.3.2 施工质量控制的内容与编制方法
    - 4.3.3 施工生产要素的质量控制
    - 4.3.4 施工准备工作的质量控制
    - 4.3.5 施工过程的作业质量控制
    - 4.3.6 施工质量与设计质量的协调
  - 4.4 建设工程项目质量验收
    - 4.4.1 施工过程质量验收
    - 4.4.2 竣工质量验收
    - 4.4.3 竣工验收备案
  - 4.5 施工质量不合格的处理
    - 4.5.1 工程质量问题和质量事故的分类
    - 4.5.2 施工质量事故的预防
    - 4.5.3 施工质量问题和质量事故的处理
  - 4.6 数理统计方法在施工质量管理中的应用
    - 4.6.1 分层法的应用
    - 4.6.2 因果分析图法的应用
    - 4.6.3 排列图法的应用
    - 4.6.4 直方图法的应用
  - 4.7 建设工程项目质量的政府监督
    - 4.7.1 政府对项目质量的监督职能

4.7.2 政府对项目质量监督的内容

第5板块 建设工程职业健康安全与环境管理

5.1 职业健康安全管理体系与环境管理体系

5.1.1 职业健康安全管理体系与环境管理体系标准

5.1.2 职业健康安全与环境管理的特点和要求

5.1.3 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行

5.2 建设工程安全生产管理

5.2.1 安全生产管理制度

5.2.2 危险源的识别和风险控制

5.2.3 施工安全技术措施和安全技术交底

5.2.4 安全生产检查的类型和内容

5.2.5 安全隐患的处理

5.3 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

5.3.1 生产安全事故应急预案的内容

5.3.2 生产安全事故应急预案的管理

5.3.3 职业健康安全事故的分类和处理

5.4 建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求

5.4.1 施工现场文明施工的要求

5.4.2 施工现场环境保护的要求

第6板块 建设工程合同与合同管理

6.1 建设工程施工招标与投标

6.1.1 施工招标的内容

6.1.2 施工投标的内容

6.1.3 合同的谈判与签约

6.2 建设工程合同的内容

6.2.1 施工承包合同的内容

6.2.2 物资采购合同的内容

6.2.3 施工专业分包合同的内容

6.2.4 施工劳务分包合同的内容

6.2.5 项目总承包合同的内容

6.2.6 工程监理合同的内容

6.3 合同计价方式

6.3.1 单价合同的运用

6.3.2 总价合同的运用

6.3.3 成本加酬金合同的运用

6.4 建设工程担保

6.4.1 投标担保的内容

6.4.2 履约担保的内容

6.4.3 预付款担保的内容

6.4.4 支付担保的内容

6.5 建设工程施工合同实施

6.5.1 施工合同分析的任务

6.5.2 施工合同交底的任務

6.5.3 施工合同实施的控制

- 6.5.4 施工分包管理的方法
- 6.5.5 施工合同履行过程中的诚信自律
- 6.6 建设工程索赔
  - 6.6.1 索赔的依据
  - 6.6.2 索赔的方法
  - 6.6.3 索赔费用的计算
  - 6.6.4 工期索赔的计算
- 6.7 国际建设工程施工承包合同
  - 6.7.1 施工承包合同争议的解决方式
  - 6.7.2 施工承包合同的订立和履行
  - 6.7.3 国际常用的几种建设工程施工承包合同条件的特点

## 第7板块 建设工程项目信息管理

- 7.1 建设工程项目信息管理的目的和任务
  - 7.1.1 项目信息管理的目的
  - 7.1.2 项目信息管理的任务
- 7.2 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法
  - 7.2.1 项目信息的分类
  - 7.2.2 项目信息编码的方法
- 7.3 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能
  - 7.3.1 管理信息化
  - 7.3.2 项目管理信息系统的功能