

《国际与海外工程项目管理》课程大纲

课程介绍

授课人：薛大龙博士

参考书籍：

《建设工程项目管理》，薛大龙主编，电子工业出版社

《建设工程施工管理》，薛大龙主编，电子工业出版社

1、简要课纲：

日期	内容
第 1 天	国际与海外工程项目管理与组织模式 工程项目管理基础 国际与海外工程项目成本控制 国际与海外工程项目进度控制
第 2 天	国际与海外工程项目质量控制 国际与海外工程职业健康安全与环境管理 国际与海外工程合同与合同管理 国际与海外工程案例分折

2、详细课纲：

第 0 版块 预备知识（国际工程项目管理与组织模式）

0.1 国际工程咨询与项目管理

0.1.1 咨询工程师（项目管理人员）

0.1.2 工程咨询公司的服务对象或内容

0.2 国际工程实施组织模式

0.2.1 CM 模式

0.2.2 EPC 模式

0.2.3 Partnering 模式

0.2.4 Project Controlling 模式

第 1 版块 国际与海外工程项目管理基础

1.1 建设工程项目管理的目标和任务

1.1.1 建设工程管理的任务

1.1.2 业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务

1.1.3 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

1.1.4 施工方项目管理的目标和任务

1.2 建设工程项目的组织

1.2.1 项目结构分析在项目管理中的应用

1.2.2 组织结构在项目管理中的应用

- 1.2.3 工作任务分工在项目管理中的应用
- 1.2.4 管理职能分工在项目管理中的应用
- 1.2.5 工作流程组织在项目管理中的应用
- 1.2.6 合同结构在项目管理中的应用
- 1.3 建设工程项目策划
 - 1.3.1 项目决策阶段策划的工作内容
 - 1.3.2 项目实施阶段策划的工作内容
- 1.4 建设工程项目采购的模式
 - 1.4.1 项目管理委托的模式
 - 1.4.2 设计任务委托的模式
 - 1.4.3 项目总承包的模式
 - 1.4.4 施工任务委托的模式
 - 1.4.5 物资采购的模式
- 1.5 建设工程项目管理规划的内容和编制方法
 - 1.5.1 项目管理规划的内容
 - 1.5.2 项目管理规划的编制方法
- 1.6 施工组织设计的内容和编制方法
 - 1.6.1 施工组织设计的内容
 - 1.6.2 施工组织设计的编制方法
- 1.7 建设工程项目目标的动态控制
 - 1.7.1 项目目标动态控制的方法及其应用
 - 1.7.2 动态控制在进度控制中的应用
- 1.8 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任
 - 1.8.1 施工企业项目经理的工作性质
 - 1.8.2 施工企业项目经理的任务 4
 - 1.8.3 施工企业项目经理的责任
 - 1.8.4 项目各参与方之间的沟通方法
 - 1.8.5 施工企业人力资源管理的任务
- 1.9 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程
 - 1.9.1 项目的风险类型
 - 1.9.2 项目风险管理的工作流程

第2板块 国际与海外工程项目成本控制

- 2.1 工程项目成本管理的任务与措施
 - 2.1.1 工程项目成本管理的任务
 - 2.1.2 工程项目成本管理的措施
- 2.2 工程项目成本计划
 - 2.2.1 工程项目成本计划的类型
 - 2.2.2 工程项目成本计划的编制依据
 - 2.2.3 按工程项目成本组成编制工程项目成本计划的方法
 - 2.2.4 按施工项目组成编制工程项目成本计划的方法
 - 2.2.5 按施工进度编制工程项目成本计划的方法
- 2.3 工程项目成本控制
 - 2.3.1 工程项目成本控制的依据

- 2.3.2 工程项目成本控制的步骤
- 2.3.3 工程项目成本控制的方法
- 2.4 工程项目成本分析
- 2.4.1 工程项目成本分析的依据
- 2.4.2 工程项目成本分析的方法

第3板块 国际与海外工程项目进度控制

- 3.1 建设工程项目进度控制与进度计划系统
- 3.1.1 项目进度控制的目的
- 3.1.2 项目进度控制的任务
- 3.1.3 项目进度计划系统的建立
- 3.1.4 计算机辅助建设工程项目进度控制
- 3.2 建设工程项目总进度目标的论证
- 3.2.1 项目总进度目标论证的工作内容
- 3.2.2 项目总进度目标论证的工作步骤
- 3.3 建设工程项目进度计划的编制和调整方法
- 3.3.1 横道图进度计划的编制方法
- 3.3.2 工程网络计划的编制方法
- 3.3.3 工程网络计划有关时间参数的计算
- 3.3.4 关键工作和关键路线的确定
- 3.3.5 时差的运用
- 3.3.6 进度计划调整的方法
- 3.4 建设工程项目进度控制的措施
- 3.4.1 项目进度控制的组织措施
- 3.4.2 项目进度控制的管理措施
- 3.4.3 项目进度控制的经济措施
- 3.4.4 项目进度控制的技术措施

第4板块 国际与海外工程项目质量控制

- 4.1 质量管理与质量控制
- 4.1.1 对质量管理与质量控制的理
解
- 4.1.2 全面质量管理思想和方法的应用
- 4.2 建设工程项目质量控制体系
- 4.2.1 项目质量的形成过程和影响因素分析
- 4.2.2 项目质量控制体系的建立和运行
- 4.2.3 施工企业质量管理体系的建立与认证
- 4.3 建设工程项目施工质量控制
- 4.3.1 施工质量控制的目标、依据与基本环节
- 4.3.2 施工质量计划的内容与编制方法
- 4.3.3 施工生产要素的质量控制
- 4.3.4 施工准备工作的质量控制
- 4.3.5 施工过程的作业质量控制
- 4.3.6 施工质量与设计质量的协调
- 4.4 建设工程项目质量验收

- 4.4.1 施工过程质量验收
- 4.4.2 竣工质量验收
- 4.4.3 竣工验收备案
- 4.5 施工质量不合格的处理
- 4.5.1 工程质量问题和质量事故的分类
- 4.5.2 施工质量事故的预防
- 4.5.3 工程质量问题和质量事故的处理
- 4.6 数理统计方法在施工质量管理中的应用
- 4.6.1 分层法的应用
- 4.6.2 因果分析图法的应用
- 4.6.3 排列图法的应用
- 4.6.4 直方图法的应用

第5板块 国际与海外工程职业健康安全与环境管理

- 5.1 职业健康安全管理体系与环境管理体系
- 5.1.1 职业健康安全管理体系与环境管理体系标准
- 5.1.2 职业健康安全与环境管理的特点和要求
- 5.1.3 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行
- 5.2 建设工程安全生产管理
- 5.2.1 安全生产管理制度
- 5.2.2 危险源的识别和风险控制
- 5.2.3 施工安全技术措施和安全技术交底
- 5.2.4 安全生产检查的类型和内容
- 5.2.5 安全隐患的处理
- 5.3 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理
- 5.3.1 生产安全事故应急预案的内容
- 5.3.2 生产安全事故应急预案的管理
- 5.3.3 职业健康安全事故的分类和处理
- 5.4 建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求
- 5.4.1 施工现场文明施工的要求
- 5.4.2 施工现场环境保护的要求

第6板块 国际与海外工程合同与合同管理

- 6.1 建设工程施工招标与投标
- 6.1.1 施工招标的内容
- 6.1.2 施工投标的内容
- 6.1.3 合同的谈判与签约
- 6.2 建设工程合同的内容
- 6.2.1 施工承包合同的内容
- 6.2.2 物资采购合同的内容
- 6.2.3 施工专业分包合同的内容
- 6.2.4 施工劳务分包合同的内容
- 6.2.5 项目总承包合同的内容
- 6.2.6 工程监理合同的内容

- 6.3 合同计价方式
 - 6.3.1 单价合同的运用
 - 6.3.2 总价合同的运用
 - 6.3.3 成本加酬金合同的运用
- 6.4 建设工程担保
 - 6.4.1 投标担保的内容
 - 6.4.2 履约担保的内容
 - 6.4.3 预付款担保的内容
 - 6.4.4 支付担保的内容
- 6.5 建设工程施工合同实施
 - 6.5.1 施工合同分析的任务
 - 6.5.2 施工合同交底的任務
 - 6.5.3 施工合同实施的控制
 - 6.5.4 施工分包管理的方法
 - 6.5.5 施工合同履行过程中的诚信自律
- 6.6 建设工程索赔
 - 6.6.1 索赔的依据
 - 6.6.2 索赔的方法
 - 6.6.3 索赔费用的计算
 - 6.6.4 工期索赔的计算

第7板块 国际与海外工程项目案例分析讨论

- 7.1 国际与海外工程项目典型案例分析 01
- 7.2 国际与海外工程项目典型案例分析 02
- 7.3 国际与海外工程项目典型案例分析 03
- 7.4 国际与海外工程项目典型案例分析 04
- 7.5 国际与海外工程项目典型案例分析 05
- 7.6 国际与海外工程项目典型案例分析 06