

企业转型升级与信息化

课程基本信息

课程名称：企业转型升级与信息化

课程时间：1 天

十八大三中全会的决定明确了市场在资源配置中的决定性作用，确立企业投资主体地位，加快形成企业自主经营、公平竞争，消费者自由选择、自主消费，商品和要素自由流动、平等交换的现代市场体系。在竞争日益激烈的现代市场体系中，客户和市场讯息万变，在世界变化越来越快的未来社会里，企业试图利用某种独有的优势来避开竞争是不可能的，所谓的蓝海智能短暂地存在，不可能持续长久。

在这种环境下，企业要想生存必须快速调整和反应，持续变革和优化，不断地转型和升级自身的各项业务能力。与此同时，企业只有通过信息才能把握时代和市场的发展脉搏，为企业的转型升级找准方向和方式，为企业的生存赢得先机，因此，实施有效的企业信息化已经成为越来越多企业在未来市场环境中生存下去的必要条件。

另一方面，企业信息化也要和企业的变革过程相融合，需要让企业信息化建设和企业的转型升级的要求结合起来统筹考虑，实践证明，怎样利用信息技术结合业务的应用点，深刻洞察现在业务的问题和准确把握未来转型的机遇，让信息技术作为链接企业各项关键资源和价值活动的粘合剂，把企业信息化工作从单纯的技术层面提升到和企业各项能力建设相匹配的、贯穿企业战略、治理、内部控制、组织架构、业务流程、生产或服务执行的基础性手段。提高业务变革的成功率和效率，成为企业信息化取得成功的关键。

本课程试图阐述企业的信息工程和企业转型升级发展战略的互动关系、信息化推动企业

转型升级的思路和方法，让听众能理解未来企业信息化应有的价值定位和实施方式。

培训目标

学员可以：

- ✓ 从外部竞争环境和内部企业转型升级要求的角度了解企业为什么一定要信息化，提高对信息化的投资价值的认识；
- ✓ 系统地了解国际先进的信息化战略规划方法和技术，参考部分业界实践经验，获得具有实用价值的观念上的启发，客观评价本企业或者组织目前在信息应用化方面的发展水平，思考自身企业和业界发展标杆水平之间的差距；
- ✓ 与具有丰富实际经验和理论知识的讲师进行双向交流，结合企业信息化实践中遇到的问题进行研讨，感性认知完成一个企业信息化战略的关键点和关键成功要素。

培训对象

- ✓ 企业董事长、总经理等决策层班子成员
- ✓ 首席信息官(CIO)或者技术官(CTO)，企业信息主管。
- ✓ 信息化相关工作者，依赖信息系统开展工作的人士。
- ✓ 对企业信息化感兴趣的人士。

学员基础

对于通过信息化手段提升企业管理和业务水平有强烈动机，能够就自己在工作中的问题进行思考。

授课方式和主要特点

- ✓ 定制课程知识传递内容 + 案例讲解 + 互动讨论，70%知识传授，20%案例讲解，10%互动讨论；
- ✓ 资深企业信息化规划咨询顾问授课、完整的企业信息化规划知识体系；
- ✓ 互动式案例教学、实战模拟项目运作，举案说法，理论联系实际；求真务实，宣教研讨并重。

教学大纲

说明：整个课程时间为一天，总课堂时间共约为6小时，讲授分成三部分，预留互动一部分,下面为教学大纲：

教学单元	单元教学内容
第一部分：未来企业为什么一定要信息化	
第1单元：未来企业的生存哲学	<ul style="list-style-type: none">认识企业和理解现代经济中企业的本质关于企业持续成长的逻辑企业的需求层次论未来企业的生存哲学未来企业的五项修炼
第2单元：企业的转型升级	<ul style="list-style-type: none">转型升级的概念企业业务升级优化的三个阶段企业治理、内部控制和风险管理让数据说话对于现代企业的重要性

第二部分：正确认识企业信息化	
第3单元：解读企业信息化的困局	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 当今企业信息化的困境 ✦ 从发展历程看企业信息化悖论 ✦ 企业信息化的现状—零散的企业数据 ✦ 企业数据的用户面对数据的困惑 ✦ 企业IT部门面对的双重压力 ✦ 国际公认的企业信息化发展阶段和水平评价模型；
第4单元：跨过信息化的雷区	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 不要把信息化当试验田：剖析企业常见的对信息化的不恰当的观念和心态 ✦ 正确认识企业转型升级和企业信息化的关系，正确认识企业信息化的价值 ✦ 正确竖立信息化的目标体系：帮助企业渡过企业转型升级的攻坚期和深水区
第三部分：从无到有的企业信息化最佳实践	
第5单元：企业信息化最佳实践	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 数据和信息 ✦ 转变数据资源为洞察力、进而实现业务价值之道 ✦ 企业信息化的五重境界 ✦ 企业信息化规划最佳实践方法论---企业架构 ✦ 企业架构的各组成部分介绍 ✦ 企业架构体现业务和信息化的融合发展,如何按企业架构的指引企业信息化，帮助企业实现转型升级战略
第6单元：企	✦ 企业信息化发展规划过程和成果介绍

业信息化实践 经验分享	案例分析，结合某大型工程企业在信息化规划和实施方面的实际案例进行分享和探讨
第四部分：互动与讨论（温故知新，展望未来）	
第7单元：	课程总结:学员与讲师就工作中的具体实际问题进行再沟通，学员反馈，双方互动。