

《银行数据治理及数据标准化培训》

1.1 课程大纲

【课程背景】

目前中国银行业基本完成了数据集中，正处于“交易和管理电子化阶段”向“提升核心价值阶段”转型阶段。这一阶段，各家行基本建成了“功能比较完备、应用比较完整”的信息系统体系，满足了交易与管理电子化的需要。但也存在很多问题，突出表现为数据的问题。由于系统建设中分散，并且建设中重功能轻数据，导致缺少统一的规划与标准，缺少有效数据治理，在数据应用中数据不全、不准、无法有效关联等问题突出，无法有效满足新形势下经营决策、监管合规的需要。数据来源于业务流程，信息系统是数据的载体，表面看到的数据问题是一种表象，深层次的原因是业务的问题和系统的问题。数据治理是一门将数据视为企业核心资产的学科，它涉及到对组织内人员、流程、技术和策略的编排，以从企业数据资源中获取最优的业务价值回报。

【培训目标】

本培训将帮助学员了解数据治理的方法、熟悉数据治理的平台与工具、掌握数据标准化过程，启发数据治理相关项目的实施与落地等工作思路。启发学员通过数据治理，以数据应用为推动力，触及信息化建设中的深层次问题，从根本上推动业务流程的衔接、业务规则与数据标准的统一，完善系统建设需求，指导系统整合与逻辑集中，促进信息科技的价值提升。

【培训对象】

信息技术部门。

【培训天数】

2天（每天6小时）

【授课形式】

现场讲授+案例分析+互动交流

【课程纲要】

模块	内容
互联网时代数据的重要性分析	1.1. 互联网带来的商业环境变革 1.2. 互联网对银行业的冲击 1.3 分析“互联网+金融”的本质和发展趋势 1.4 数不到不为财，未来所有生意都是数据生意 1.5 移动互联网时代大数据商业变革分析
当前银行开展数据治理的迫切性分析	2.1 回顾企业信息化的发展历程 2.2 银行信息化发展阶段规律和各阶段特征 2.3 当今银行信息化的困境 2.4 当前大多数中国银行存在的数据问题分析 2.5 解读银行在互联网时代将会遇到的“被信息化”陷阱 2.6 数据质量问题给 IT 部门带来的双重压力
商业银行数据治理能力框架	3.1 什么是数据治理? 3.2 数据治理在我国银行业的现状 & 问题分析 3.3 国内外数据治理能力框架介绍

	<p>3.4 数据治理成熟度评估模型介绍</p> <p>3.5 商业银行数据治理内容详细介绍</p> <p>3.6 商业银行数据治理能力框架介绍</p> <p>3.7 落地数据治理的 IT 平台与工具介绍</p> <p>3.8 数据治理和信息化战略规划的关系</p>
数据标准化过程介绍	<p>4.1 数据标准管理主要内容</p> <p>4.2 数据标准化的相关成果介绍</p> <p>4.3 实施数据标准化的四步法</p> <p>4.4 业务建模方法- IBM 组件化业务模型(CBM)</p> <p>4.5 从企业业务架构推导出企业数据模型的原理</p> <p>4.6 统一企业数据模型</p> <p>4.7 关于数据标准的推行和落地</p>
数据治理实践经验及案例分享	<p>5.1 从何处开始着手数据治理？</p> <p>5.2 数据治理（含数据标准化）规划项目经验分享</p> <p>5.3 业界同行对数据治理工作的观点和经验</p>
本行数据治理工作思路研讨（现场互动）	<p>6.1 数据治理现状分析</p> <p>6.2 数据治理能力提升建议</p> <p>6.3 数据治理实施路径和工作思路研讨</p>
总结与交流	<p>课程内容回顾</p> <p>讲师学员互动</p>