

打造卓越的中高层执行能力 (2天课程)

Program Objectives

培训意义：

- ◆ 帮助企业管理者有效地将目标变为现实，改善企业的执行效果
- ◆ 增强企业的核心竞争力，使企业牢固树立高效执行的理念
- ◆ 学会将自己锻造成一名出色的执行型领导，并能够挖掘和培养有执行力的员工
- ◆ 深刻理解执行力文化，并在实践中打造一个高效执行的团队

Target Audiences

培训对象：

- ◆ 中高层管理人员、基层员工

建议人数：

- ◆ 12-20人

Key Contents

培训要点：

第一天

▣ 执行能力在企业中的重要作用

- ◇ 执行力的定义
- ◇ 正确认识执行力对企业的重要作用
- ◇ 不同层面管理者在企业执行当中的角色定位

▣ 中高层经理高效执行必备的三大法宝

- ◇ 高超的沟通技能与协调艺术
- ◇ 重视时间管理及相关技术的合理应用
- ◇ 目标的科学设定、执行及有效监督评价

▣ 中高层经理高效执行的首要任务：培养员工的执行力

- ◇ 像牧羊犬一样尽职尽责
- ◇ 像蚂蚁一样团结合作
- ◇ 像鸿雁一样目标远大
- ◇ 像大象一样脚踏实地
- ◇ 像海豚一样善解人意
- ◇ 像变色龙一样适应环境
- ◇ 像骆驼一样忍辱负重
- ◇ 像公鸡一样严格守时
- ◇ 像山羊一样感恩图报
- ◇ 像狮子一样勇敢面对挑战

第二天

▣ 中高层经理执行过程中的 10 大误区

- ◇ 拒绝承担个人责任
- ◇ 未能及时启发下属工作人员
- ◇ 没有养成良好的工作习惯
- ◇ 在团队内部形成对立
- ◇ 一视同仁的管理模式
- ◇ 只看问题，不看目标
- ◇ 不当主管，只做哥们
- ◇ 纵容能力不足的人
- ◇ 眼中只有超级巨星
- ◇ 未形成有效的部门行为规范

▣ 通过科学授权有效提高执行效率

- ◇ 授权的定义
- ◇ 授权的科学内涵
- ◇ 授权在企业执行效率上的重要作用
- ◇ 授权的科学步骤
- ◇ 授权过程中的典型误区及有效应对策略

▣ 付诸实践，收获成功

Program Implement approach

培训方式：

- ◆ 技巧讲授、实例验证
- ◆ 角色扮演、案例分析
- ◆ 特点：兴趣、参与、互动、提升

Language

授课语言：

- ◆ 中文/英文

Duration (课程时间)

共计：2天