

管理者角色认知与正确定位

(1 天)

▣ 管理者的角色认知与正确定位

- ◇ 管理者的角色认知
- ◇ 管理者在公司管理构架中的正确定位

▣ 管理者应具备和培养的基本素质

- ◇ IQ：智慧商数
- ◇ EQ：情感商数
- ◇ AQ：逆境商数
- ◇ LQ：领导商数

▣ 管理者行使管理职能的科学方法和实用手段

- ◇ 合法权
- ◇ 报酬权
- ◇ 强制权
- ◇ 专家权
- ◇ 典范权

▣ 管理者在日常管理中应该努力避免的 10 大管理误区

- ◇ 拒绝承担个人责任
- ◇ 未能启发下属工作人员
- ◇ 忽视良好习惯的培养
- ◇ 在公司内部形成对立
- ◇ 一视同仁的管理模式
- ◇ 忘记公司的命脉---利润
- ◇ 只见问题，不看目标
- ◇ 不当主管，只做“哥们”
- ◇ 纵容能力不足的人
- ◇ 眼中只有超级巨星

▣ 付诸实践，收获成功