

# 《中高层领导力修炼》

主讲：郭音

【课程背景】：

通过对中美两国企业的对比研究，老师结合自身近十年从事投资业务的经验与心得，针对当前中国企业面临的最具挑战的难题，开发了本次课程；本课程的讲授深受学员的欢迎和高度评价；本课程的显著特点：“课程实战、案例丰富、逻辑性强”。课程实战性强：所讲内容能够在学员内心深处引发强烈共鸣，并且能够给学员带来务实落地的战略启发和指导；案例丰富：本课程的讲授会采用大量的实景案例，尤其是失败企业案例的剖析与复盘，让学员的学习领悟更加深入透彻；逻辑性强：基于大量实践和研究的基础上，提炼出一套极具逻辑性的《中高层领导力修炼》课程。

【课程价值】：1、领导力修炼的挑战  
2、领导力修炼的5大原则  
3、领导力修炼的3大工具

【课程名称】：《中高层领导力修炼》

【课程对象】：公开课、内训

【授课方式】：案例剖析+系统方法+工具应用

【课程时长】：1—2天，6小时/天

## 【课程大纲】

### 一、领导力修炼的挑战

- 领导力的定义
- 领导力修炼3阶动力模型
- 领导力缺失表现1：所做决策质量差，造成大量资源浪费
- 领导力缺失表现2：大多数团队成员人浮于事，工作效率低下
- 领导力修炼目的1：向上推动公司战略升级与战略优化
- 领导力修炼目的2：向下推动团队高效落地战略和执行战略
- 领导力修炼5个核心挑战

案例解析：IBM 高管阿布的领导艺术 / 邓小平与改革开放 / 魁北克败北 / 等

### 二、领导力修炼的5大原则

- 领导力修炼第一个问题：一定不做什么是什么
- 原则1：战略原则：取：一定做什么；舍：一定不做什么
- 原则2：方向原则：方向一旦错误，越努力损失越大
- 原则3：二八原则：如何找到最重要5个工作重点
- 原则4：压强原则：集中优势兵力打歼灭战
- 原则5：节点原则：设定里程碑，领导团队快速完成任务
- 领导力修炼的重中之重：自我修炼和自我成长
- 领导力修炼的成败关键：能否打造一支凝聚力强大的团队

案例解析：美国通用汽车破产启示 / IBM 成功转型启示 / 曾国藩启示 / 等

### 三、领导力修炼的3大工具

- 经典工具 1：决策负面清单
- 经典工具 2：领导决策矩阵
- 经典工具 3：JPS

课程研讨 1：一定不做的事情是什么

课程研讨 2：公司最重要的 5 件事情是什么

课程研讨 3：重要事情的里程碑计划制定

**课程总结**