

# 体验式培训：沙漠掘金

## ——从决策到执行沙盘模拟

讲师：隋海涛

### 课程大纲

#### 【课程背景】

“管理就是决策”！决策的好坏无论对个人还是组织都有着极大的影响。正确的决策能帮助团队达成目标，让组织得到良性发展；而错误的决策则有可能带来不可挽回的损失。

到底是什么在影响着组织决策的发生？所谓经验、直觉“拍脑袋”为什么不行？为什么决策做对了，最后却没能达成目标？究竟是哪个环节出现了问题？

《从决策到执行沙盘模拟》课程通过沙盘隐喻，让学员在活动推演过程中认识团队决策与执行的重要性，结合团队目标，谋定而后动，合理规划资源、时间、精力，把注意力聚焦在团队目标达成。通过沙盘推演和工具演练，引导学员深入探讨影响团队决策的因素，让学员意识到自身思维盲点，关注人与资源的重要性，领悟从决策到执行的关键要素，掌握高效执行的原则与方法，促进组织目标达成。

## 【课程形式】

体验式培训。以情景模拟演练的方式把生活中、工作中种种问题，诸如组织形态、人性问题通过游戏折射出来，受训者通过选择、决策、行动导致的结果，引发思索，从而自觉引导自身行为的改变。

## 【课程特点】

本培训课程让学员深入启发学习，完全不同于传统培训项目。除了需要课堂小队协作竞争外，还要学员全身心的投入和参与，更需要有专业的资深讲师，引导学员进入更深层次的体验和讨论之中，从而挖掘出团队内部存在的根本问题，并试图找出相应的解决方法，是一种高度深入体验的课程。

本课程的主要特点如下：

- 在快乐中学习
- 在演练中学习
- 在竞争中学习
- 在错误中学习
- 在改进中学习

## 【课程收益】

1. 引导学员发现自身问题，并进行改进提高
2. 促进学员锁定目标，掌握团队目标的设定与团队协同达成的意义
3. 能够克服团队协作的障碍，建立高效沟通机制
4. 培养学员尽职尽责、精益求精、追求卓越的理念

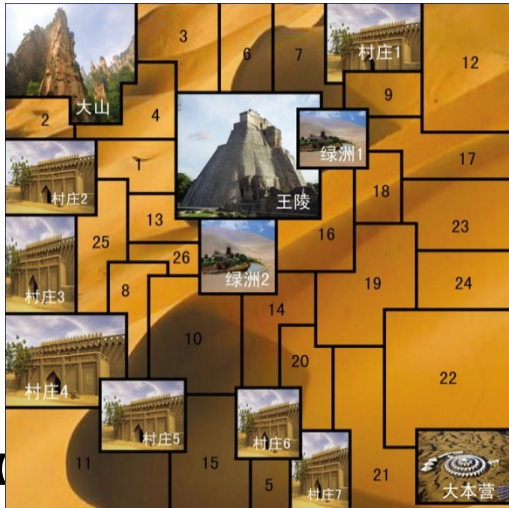
## 【授课时间】

1 天，（6 小时），本项目的升级版为 2 天，增加了复盘和小组分享环节。

**【人数要求】**

最多不超过 64 人，分 8 组，每组 8 人，最佳组数为 6 组，每组 6-8 人。

**【沙盘介绍】**



参训学员分组组成掘金小队之后，每队都会得到相同的预备金，用于购买水、食物、指南针、帐篷等物资组成沙漠探险队，然后从大本营出发，深入沙漠深处的大山挖掘黄金，途中需要穿越沙漠、村庄、绿洲或者王陵，同时面临晴天、高温、沙风暴等复杂天气的考验。

有的能够胜利归来，有的可能魂归沙漠。一切都在于各掘金小队的选择……

时间	主题	主要内容
09:00-09:30	破冰分组	沙盘学习介绍、课程学习要点
09:30-09:50	团队组建	探险团队组建、成员分工、领取物料
09:50-10:30	规则讲解	沙盘规则讲解、胜负标准讲解
10:30-11:10	团队队决策	路线、计划与资源配置的讨论与决策
11:10-12:00	沙盘体验	第 1-7 天掘金之旅
12:00-14:00	午休	
14:00-14:10	小队讨论与总结	目前的问题在哪里？改进方法是什么？
14:10-15:10	沙盘体验	第 8-25 天掘金之旅
15:10-15:40	团队沙盘反思	1. 业绩盘点 2. 团队成员反思：

		团队决策情况总结、资源利用情况总结、 职责履行情况总结、团队执行情况总结等 3. 学员自评 4. 学员分享
15:40-16:50	沙盘改进	讲师分享
16:50-17:00	团队总结	为获胜小队颁奖

### 【讲师分享大纲】

#### 第一单元：什么是有效决策

1. 决策的重要意义
2. 影响决策的因素
  - 环境因素
  - 决策者影响
  - 目标设定
  - 信息干扰

#### 第二单元：什么是高效执行

1. 执行的定义
2. 制约执行的因素
3. 执行的两个关键
  - 有结果等于执行吗？
  - 责任稀释定律
4. 管理者执行中的七个问题

## 5. 总结回顾：531 落地实践