

团队建设与管理实务

讲师：隋海涛

课程纲要

【课程名称】 《团队建设与管理实务》

【课程背景】

企业的竞争注定是人才的竞争，而现代企业的竞争是团队的竞争，企业的核心竞争力的强弱不在于团队个人的单打独斗，而是依附于团队整体的凝聚力。当前企业的现状是团队管理人员不懂得团队建设的方法、不懂得基于人性化管理的人才培育技巧，从而导致团队人员流失率高，不稳定、主动性与积极性差，从而影响到团队绩效的发展。加强高绩效团队建设成为了管理层必备的技能之一。

【课程收益】

1. 系统解析高效团队与普通团队的区别，找到打造高效团队的方向与方法
2. 运用 DISC 行为分析工具，区分员工行为特征，发挥员工潜能
3. 克服团队协作的障碍，优化改善组织健康
4. 学会授权的方法及原则，营造团队文化，提升管理者影响力

【课程对象】

中层管理者

【授课方式】

理论讲解+情景演练+互动体验+行动学习

【课程时长】

1天 6小时\天

课程大纲

第一讲 团队的基本认知

1. 什么是团队
 - 分析：普通团队与绩效团队的区别
2. 绩效团队的特征
3. 探求与分享影响团队绩效的因素

第二讲 建设高效团队

1. 确定团队目标
 - 想要员工做什么
 - 想要员工怎么做
2. 团队成员的角色特征与合作分工
 - DISC 团队成员行为分析
 - 发挥团队成员的角色优势
3. 团队协作的五大障碍

第三讲 高效团队的管理

1. 转变传统的管理方式
2. 让自己成为“魅力型领导”
3. 学会授权
4. 营造团队文化
5. 用纪律约束团队成员
6. 没有完美的个人只有完美的团队