

## 课程名称：《金融犯罪大环境下的卓越领导力》

主讲：王文浩老师 6-12 课时

### 课程简介：

金融犯罪，指发生在金融活动过程中的，违反金融管理法规，破坏金融管理秩序，依法应受刑罚处罚的行为。诸如洗钱、金融诈骗等均是我们在日常生活里所熟悉的金融犯罪类型。在金融犯罪泛滥的大环境下，如何加强领导，提高认识，并进行规范操作和强化监督，是企业领导者当前急需掌控的知识技能。如何把领导想法转化为行动，把行动转化为结果，从而保质保量完成任务，体现了现代企业的核心竞争力，卓越的领导者能够在任何环境下以强大的凝聚力、向心力，使企业成为一个协调统一的整体团队。《金融犯罪大环境下的卓越领导力》课程将带领学员伴随着企业一起成长，共同见证与成就企业的辉煌。

### 课程收益：

认识当前的金融犯罪大环境  
提高领导的管理意识与跟上新环境的必要性  
提升各级主管解决问题的能力  
学习重要的金融犯罪案例和企业管理诀窍

**授课方式：**演讲互动、角色扮演、分组讨论、实战案例解析

## 培训时间：

经典培训模式：2天(12小时，含四次15分钟休息)

精英培训模式：1天(6小时,含二次15分钟休息)

## 课程大纲/要点：

引子：掌握人心——引领企业致胜的法宝！

### 第一讲 金融犯罪大环境的冲击与挑战

- 何为金融犯罪
- 金融犯罪的
- 金融犯罪的常见形式
- 金融犯罪的多元化
- 金融犯罪的隐蔽性
- 金融犯罪的智能性
- 金融犯罪大环境带来的冲击与挑战
- 金融犯罪之外部人员犯罪
- 金融犯罪之内部人员犯罪

### 第二讲 卓越领导力之界定

- 领导力的概念
- 成功人士对EQ和IQ的理解
- 智商与情商
- 一张不可多得的照片
- 转型中的领导角色与使命

- 管人 Vs. 管事
- 领导 Vs. 管理
- 领导是船长、兄长、校长
- 领导效能的个人因素分析

### 第三讲 领导者的自我修正

- 观察自己
- 约哈瑞视窗分析
- 领导是人不是“神”
- 竞技场、门面、盲点、未知
- 领导方式的类型
- 自我认知雷达图
- 学习“剥洋葱”
- 学会塑造愿景
- 用与时俱进的企业文化凝聚“小鲜肉”

### 第四讲 犯罪防范的高效领导力

- 修人先修路、育人先育魂
- 既是经理也是教授
- 招“对”人、用“好”人
- 育“成”人、留“住”人
- 强化金融管理，完善规章制度
- 加强思想教育，提高业务素质
- 建立健全银，贸，警联防体系
- 健全险情监测通报制度
- 客户总动员，加强社会监督

结束语：水至清则无鱼，人至察则无从

## 主要教学案例索引

- 云南“许霆”案
- 浙江贷款诈骗“第一”案
- 浙江“亿万富姐”吴英非法集资案
- 邯郸农行特大金库被盗案
- 联想并购 IBM PC 部门的案例
- 惠普咖啡文化和 IBM 的荣誉文化
- 薇婷故事的招聘
- 民营知名鞋企的留人术
- 温州老板选女婿
- 摩根斯坦利年轻投行家的成长历程
- 厦门国际会展中心的事前管理
- 招商银行执行的新营销
- 沃尔沃公司的员工激励
- 通用电气的授权
- 换位思考：96 位老总
- 诸葛亮的个人品牌建设
- 美国施乐公司的“抱团打天下”
- 空难事件后波音公司的员工激励
- “自报家丑”的妙用
- Google 的企业文化

