

# 《十九大背景下--带人带心的领导艺术》

讲师：王文浩 6-12 课时

## 【课程简介】

习近平同志在十九大报告中强调，坚定不移全面从严治党，不断提高党的执政能力和领导水平。习近平指出，中国特色社会主义进入新时代，我们党一定有新气象新作为。打铁必须自身硬。党要团结带领人民进行伟大斗争、推进伟大事业、实现伟大梦想，必须毫不动摇坚持和完善党的领导，毫不动摇把党建设得更加坚强有力。所以党员干部领导水平的调高就尤为重要。

《十九大背景下--带人带心的领导艺术》这门课程是结合十九大报告对领导者个人素质的综合要求，其是指在领导的方式方法上表现出的创造性和有效性。一方面是创造，是真善美在领导活动中的自由创造性；另一方面是有效性，领导实践活动是检验领导艺术的唯一标准。《带人带心的领导艺术》课程让下属从被动管理到主动追随，本课程将带领学员伴随着企业一起成长，共同见证与成就企业的辉煌。

## 【培训目的】

- 认识领导者的作用
- 了解领导力表现的不同层级
- 提高领导的管理意识与跟上新环境的必要性

## 【培训方式】

- 演讲互动、角色扮演、分组讨论、实战案例解析

## 【培训时间】

- 经典培训模式：3 天
- 精英培训模式：2 天

## 【课程大纲】

**引子：掌握人心——引领企业致胜、实现中国梦的法宝！**

## **一、领导力的界定**

- 1、不忘初心，方得始终
- 2、当代领导力的概念
- 3、成功人士对 EQ 和 IQ 的理解
- 4、智商与情商
- 5、一张不可多得的照片
- 6、领导者的角色与使命
- 7、坚定理想信念
- 8、加强基层党组织建设，以上率下
- 9、管人 Vs. 管事
- 10、领导 Vs. 管理
- 11、事业为上、公道正派
- 12、领导要做好：船长、兄长、校长

## **二、领导方式的探索**

- 1、观察自己
- 2、约哈里视窗分析
- 3、领导是人不是“神”
- 4、竞技场、门面、盲点、未知
- 5、领导方式的类型
- 6、自我认知雷达图
- 7、对经济发展判断的雷达图
- 8、领导效能的个人因素分析
- 9、学会塑造愿景
- 10、志存高远，脚踏实地，勇做时代的弄潮儿

## **三、领导力修炼之沟通与合作**

- 1、造物先造人，育人先育魂！
- 2、失败团队无赢家、成功团队无输家

- 3、沟通的信息来源
- 4、确立领导者的沟通风格
- 5、如何向上司请示
- 6、如何与同级合作
- 7、如何与下属沟通
- 8、德才兼备、以德为先
- 9、价值共守、精神共通
- 10、情感共流、命运共担

#### **四、领导力修炼之激励**

- 1、聚天下英才而用之，加强建设人才强国
- 2、激励过程的基本模式
- 3、马斯洛需求 Vs. 公司激励措施
- 4、自我也需要激励吗？
- 5、老板的红线
- 6、宝贵的信任
- 7、换位思考的问题
- 8、四类员工的激励方法
- 9、如何进行事前激励
- 10、如何避免负激励

#### **五、领导力修炼之创新**

- 1、什么是创新，为什么要创新
- 2、创新是一流与三流人才的分水岭
- 3、创造力来自想象，而非惯常的技巧
- 4、创造力的三个构成要件
- 5、阻止创新的五大误区
- 6、破除思维创新的枷锁
- 7、相信什么，就会看到什么
- 8、克服思维定式的练习
- 9、培养创新思维的方法

**结束语：**历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者！

### 主要教学案例索引（选取部分）

英特尔的高管辞退术

惠普、谷歌的企业文化

分享“困难”，某央企在逆境中昂扬前行

唐人街上的博弈学

温州鞋企妙用海归

杰克·韦尔奇的错误财富

IBM的导师制度

通用电气的授权

某央企集团 96 位老总混搭的“军事演习”

洛克菲勒的成功思维定式

迪斯尼掌握先机的快乐运营

美航的细节管理

日本人的生意经

犹太人到底“聪明”在哪里？

麦当劳的 3，15 危机

寻找奇妙机遇，时代的互联网热点销售

李宁不可能的奥运营销

央企新任总裁面对窗台上的下属

光明乳业“大船”上的新乘客

河北工业企业闯进三板惊喜之路

美国企业发展成长中的各类多元化

河北银行中的 300 万不见了

青年才俊成为摩根斯坦利投行家培养故事

二位中国的黄皮肤，成为 500 强总裁的发展之旅

香港恒生银行独特经营之道

兴业银行的世界杯激励

海尔优势企业的经营战略(边缘创客计划)

从犹太基金储备干部的经典选拔演变到温州老板选女婿

“猜心术”真的存在吗？

有没有比自己更大的笨蛋

小猪躺着、大猪跑

“鲜花”往往插在牛粪上

德才兼备，道德，是最经济的