

课程名称：《小微信贷风控与报表复原技术》

主讲：杨伟光老师 6-12 课时

课程简介：

说明：商业银行信贷的营销与风控是一个需要掌握的平衡，离开风控追求经营业绩是不可持续的，特别是在外部经济环境下行的时候（目前），并且历史一再证明了这一点。

小微企业信贷风控一直是个难点，主要是小微企业体量小，本身风险高；另外，小微企业的报表编制不规范、可参考性低。因此，为了有效进行小微企业的信贷风控，业内衍生了各种小微企业的增信技术（如供应链技术、商圈批量化经营等），但是也有相当一部分以城商行与农商行为代表的小型金融机构采用了基于报表复原的独立式风控模式（或类 IPC 模式）。这种模式的核心关联到财报复原技术。

本课程将传统银行的风控流程与技术与现在业内普遍沿用的小微企业单体独立式风控模式相结合，系统性阐述小微企业的报表复原技术与难点，阐释小微企业财报分析（量化分析）的风控思想，使得小微企业信贷风控能够得到真正的提升。本课程在 2017 年面向国内超过 100 家中小型金融机构做过公开课，获得好评。

课程对象： 中小金融机构的各级别客户经理、信贷分析师、风控与审批人员。

课程收益：

通过本课程的学习使学员能够：

1. 理解与掌握小微企业风险分析框架，提升风控理念；
2. 了解业内各种主流小微企业风控模式；
3. 理解与掌握报表复原技巧。

授课方式： 课堂讲授，可结合客户自身案例进行定制。

课程大纲/要点：

一：小微企业信贷风控

- 1、银行信贷传统风控框架
- 2、小微企业信贷风控二个难点
- 3、小微企业风控的衍生模式
 - 单体独立分析（类 IPC）模式
 - 供应链模式
 - 商圈模式
 - 信贷工厂模式

二、小微企业单体分析模式的风控核心

- 1、评估还款能力
- 2、衡量还款意愿
- 3、内部流程控制

三：理解企业经营与核算资金需求量

- 1、小微企业营运周期的理解
- 2、小微企业资金需求的准确测算
- 3、案例：煎饼小作坊的营运周期与资金测算

四：报表复原技术

- 1、资产负债表复原技术
- 2、资产负债表交叉检验要点
- 3、损益表复原技术
- 4、损益表各盈利率的确定与含义
- 5、损益表固定费用与可变费用确定
- 6、现金流量表复原与比照

五：小微企业贷后监控与催收

- 1、如何确定经营环境的健康与可持续性
- 2、信贷不良的前期信号把握

六：贷款催收

- 1、拖欠原因分析
- 2、催讨策略与沟通
- 3、法律知识与诉讼

七：小微企业单体式风控的应用与发展

- 1、有效性与局限性
- 2、引入单体式风控的金融机构名录
- 3、单体式风控+互联网