

# 课程名称：《银行信贷风险防范与化解》

主讲：黎凌老师 6-12 课时

## 课程简介：

在经济下行的背景下，银行信贷风险呈现“双升”特点，银行出现了资产荒，如何对银行信贷风险进行有效防范和化解，成为一个十分重要的课题。

- 1.提升银行不良防控能力；
- 2.提升信贷风险经营能力；
- 3.减少逾期和坏帐损失。

**课程对象：**客户经理、风险经理

## 课程大纲/要点：

### 一、银行信贷风险防控策略

#### 1、银行不良形势分析

- 不良形势
- 三大原因
- 三大问题
- 三大原理

#### 2、银行信贷风险防控策略

- 树立正确的风险观  
从躲避风险到经营风险  
“大风险管理”  
风险损失与缓释
- 形成良好的信贷文化  
正义信贷  
以偿定贷  
三做三不做
- 以策略和方法来推动  
三 K、三图、三知

## 360 风险分析

### 信贷技术提升

- 从准入到全程管理
  - 严格准入管理
  - 建立风险预警体系
  - 全程动态管理
- 审计问责，严防道德风险和操作风险
  - 信贷专项审计
  - 三步问责法
  - 道德风险防范
- 主动积极，针对化解
  - “三早”
  - “清旧堵新”
  - “经营”
  - “分类实施”
  - “收益成本”

## 二、信贷调查与分析

### 1、信贷调查方法

- 道听途说法
- 交叉验证法
- 现场“六法”
- 权益分析法

### 2、贷款调查要点

- 背景调查与分析
  - 企业主与发家史
  - 产品与行业
  - 信用历史
  - 组织结构
  - 稳定性和发展性

## “三流”调查与分析

人流

物流

现金流

### ➤ 资产负债调查与分析

流动资产

固定资产

一般负债

隐性负债

所有者权益

### ➤ 损益调查与分析

主营业务收入

保本点及成本变动

损益及趋势

### ➤ 信贷风险调查与分析

主要风险点

风险敞口

风险缓释措施

### ➤ 贷后尽职调查与风险预警

发现风险预警

查找清收线索

## 三、不良化解与处置

### 1、不良化解

- 压缩与退出
- 贷款平移
- 担保链封闭与切断
- 抵押权益保全

### 2、不良处置

- 自行处置

- 市场化处置

### 3、不良清收

- 三个基本策略

- 独孤九剑