
课程名称：《经济下行期商业银行贷后管理行动方案》

主讲：王崧红 老师 6 课时

第一部分 贷后风险透视

- 银行业十年辉煌
 - 辉煌成就
 - 理性反思
- 银行业当下困惑
 - 现状和特点
 - 思考和经营

第二部分 贷后风控策略

一、“重”源头

- “抬头看路”
 - 认清大政方针
 - 把握当前状况和未来趋势
 - 慎判整体行业和单个企业
 - 考量区域经济和地方特色
- “低头拉车”
 - 政府合作项目
 - 生产型企业
 - 商贸型企业
 - 房产开发企业

二、“严”过程

- 经营坐标图论证
 - 第一象限客户特点及贷后管理重点
 - 第二象限客户特点及贷后管理重点
 - 第三象限客户特点及贷后管理重点
 - 第四象限客户特点及贷后管理重点
- 财务信息为信贷所用

-
- 结合企业实际评价
 - 主要会计科目阅读技能
 - 善用数据比较

三、“细”监控

- “季节性变化”监控要点及案例
- “长期销售增长”监控要点及案例
- “周转效率变化”监控要点及案例
- “盈利能力变化”监控要点及案例
- “置换债务”监控要点及案例
- “固定资产投资”监控要点及案例

第三部分 贷后管控方法

一、贷后管理内容

- 常规流程——贷款计息 贷款结清 资料归档
 - 欠息企业管理要求
 - 提前还款规则
 - 提前还款顺序
 - 资料归档基本要求
- 非常规流程——贷款展期 贷款重组
 - 贷款业务展期
 - 贷款借新还旧
 - 贷款业务重组

二、贷后检查方法

- 查访记录及案例
- 定期监控及案例
- 突发事件及案例

第四部分 贷后风险预警

- 企业主风险预警及案例
- 经营活动异常预警及案例
- 财务指标异常预警及案例

-
- 融资行为异常预警及案例
 - 管理运行异常预警及案例